

Vorsprung durch Wissen!



Erfolgreich
im
CONTROLLING!

CONTROLLING

Schwerpunktseminar, Beginn: 04.02.2022



CONTROLLING

Schwerpunktseminar (Präsenz & online)

Heutzutage braucht es mehr – und vor allem bessere – Informationen denn je, um ein Unternehmen auf Kurs zu halten oder bewusst die Richtung zu ändern, um die Existenz nachhaltig zu sichern. Ein modernes, proaktives und integriertes Controlling ist daher die Voraussetzung für eine erfolgreiche Steuerung und Entwicklung der gesamten Organisation.

Controlling umfasst die effiziente und effektive Abstimmung der Führungshandlungen Ziele formulieren, planen, kontrollieren und informieren. Mit der Digitalisierung wird diese Grundidee neu dimensioniert: Anstelle der Produktion von Informationen rückt die Verteilung von Wissen in den Mittelpunkt; der traditionelle Rechenkünstler wird zum Gestalter des Wandels und der Spezialist entwickelt sich zum intelligenten Business-Partner einer modernen Organisation.

In diesem Seminar erhalten Sie umfassende Kenntnisse, um das Controlling in Ihrem Unternehmen professionell und praktikabel zu gestalten.

INHALTE & ABLAUF

Sie erhalten zunächst einen Überblick über die verschiedenen Funktionen und Formen des Controllings, über das Controlling als Steuerungsinstrument und die Abgrenzung von operativem und strategischem Controlling.

Sie beschäftigen sich mit verschiedenen Planungssystemen und mit relevanten Instrumenten und Methoden sowie mit der Frage, welche Controllingwerkzeuge für welchen Zweck und mit welchem Nutzen eingesetzt werden können.

Fallbeispiele veranschaulichen die Möglichkeiten – insbesondere, inwiefern und welche Software das Controlling unterstützen kann. Sie lernen, steuerungsrelevante Kennzahlen zu ermitteln und zu interpretieren und diese in die Praxis zu übertragen und zu kommunizieren.

Dabei werden Best-Practice-Beispiele für alle unterschiedlichen Bedarfe vermittelt. Denn in der Praxis ist nicht jedes Controlling gleich, nicht jede Controllingabteilung ist gleich strukturiert und manche Unternehmen haben gar kein eigenes Controlling. Unter Berücksichtigung dieser verschiedenen Voraussetzungen liegt ein besonderer Schwerpunkt darauf, praktikable Ansätze und Instrumente vorzustellen, die auch kleine und mittelständische Unternehmen gut übernehmen können.

Das Schwerpunktseminar Controlling setzt sich aus neun Themenblöcken zusammen, die an sieben Wochenenden, teils in Präsenz, teils online vermittelt werden.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte, die die Befähigung erlangen wollen, in ihrem jeweiligen Tätigkeitsbereich das Controllingdenken einzuführen und zu praktizieren

ZIELSETZUNG

- Sie lernen alle wichtigen Grundlagen des Controllings kennen und mit ihnen umzugehen.
- Sie wissen, welche Zahlen und Werte in Ihrem Verantwortungsbereich wichtig sind und können diese ermitteln.
- Sie können die wichtigsten Controllingkennzahlen analysieren und so interpretieren, dass sie als Basis für Unternehmensentscheidungen und -planungen dienen können.
- Sie können Ihr Controllingwissen kommunizieren und Ihre Erkenntnisse aufschlussreich präsentieren.

PROFITIEREN SIE VON ...



- praxisnahen Inhalten – kompakt vermittelt von erfahrenen Dozenten
- Seminarzeiten, die sich optimal mit dem Beruf vereinbaren lassen
- einer optimalen Mischung aus Präsenz- und Online-Veranstaltungen



THEMEN & TERMINE

Management und Controlling I	04.02.2022	📺 ONLINE
Management und Controlling II	18.02.2022	
Verhaltensorientiertes Controlling I	19.02.2022	
Strategisches Controlling	25.02.2022	📺 ONLINE
Planung und Planungssysteme	11.03.2022	📺 ONLINE
Kosten- und Leistungsrechnung	12.03.2022	📺 ONLINE
Budgetierung und Risiko-Controlling	18.03.2022	
Kostenrechnungssysteme & Kostenmanagement	19.03.2022	
Berichtswesen, BI und Advanced Analytics	25./26.03.2022	📺 ONLINE
Strategisches Controlling	08.04.2022	
Verhaltensorientiertes Controlling II	09.04.2022	

VORLESUNGSZEITEN

Freitag: 17:00 – 21:15 Uhr

Samstag: 08:30 – 12:30 Uhr

DOZENT*INNEN



Dr. Anja Ebert-Steinhübel

ist zertifizierte Trainerin, Moderatorin und Business Coach. Sie ist Leiterin des Learning Leadership Institutes

bei der IFC EBERT. Seit über 20 Jahren begleitet sie Unternehmen, Teams und Führungskräfte in Strategie- und Veränderungsprozessen.



Dipl.-Betriebswirt (FH) Frank Monien

ist studierter Betriebswirt, Berater und Dozent für die Themen Kostenrechnung, Planung und Controlling und Partner

der IFC Ebert für den Geschäftsbereich-Wohnungswirtschaft.



Prof. Dr. Volker Steinhübel

ist geschäftsführender Gesellschafter des Instituts für Controlling Prof. Dr. Ebert GmbH. Seit 2018 ist er Leiter

des Masterstudiengangs Finance – Accounting – Controlling – Taxation an der SRH Fernhochschule.



Holger Richter, MBA

ist Experte mit über 20-jähriger Erfahrung im Bereich Business Intelligence (BI) und Analytics. Er ist Dozent für Business Intelligence

an der Steinbeis Hochschule.

AUF EINEN BLICK



SEMINAR-NR.

- 33010

DAUER

- 04.02. – 09.04.2022

AUFWAND

- 7 Wochenend-Termine,
teils in Präsenz, teils online

Freitag: 17:00 – 21:15 Uhr

Samstag: 08:30 – 12:30 Uhr

ORT

Haus der Akademien
Eisenbahnstraße 56
79098 Freiburg
bzw. online

GEBÜHREN

- 1.475,- €
- 1.465,- € für VWA-Absolventen

ANSPRECHPARTNER



Christian Heinrich

0761 38673-15

heinrich@vwa-freiburg.de

Aufgrund der besseren Lesbarkeit wird in der vorliegenden Broschüre vorwiegend die gewohnte männliche Sprachform verwendet. Dies soll im Sinne der sprachlichen Vereinfachung als geschlechtsneutral zu verstehen sein.

Stand: November 2021

SERVICE & BUCHUNG

ANMELDUNG

Unter www.vwa-freiburg.de können Sie sich ganz einfach zu all unseren Seminar- und Studienangeboten informieren und online anmelden. Die Studiengänge und Fachstudiengänge finden Sie über die Volltextsuche oder im Menüpunkt „Studiengänge“. So gelangen Sie auch direkt zum jeweiligen Anmeldeformular. Alternativ nehmen wir Ihre Anmeldung auch gerne auf folgenden Wegen entgegen:



per E-Mail:

anmeldung@vwa-freiburg.de



per Fax:

0761 38673-98



postalisch:

VWA Freiburg e.V.
Eisenbahnstraße 56
79098 Freiburg

Bei allen Fragen rund um Ihre Weiterbildung stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Rufen Sie uns an: Tel.: 0761 38673-0



**ANERKANNT FÜR
BILDUNGSURLAUB**
gemäß §10 BzG BW

ANFAHRT

Sie finden unser Haus der Akademien mitten im Herzen Freiburgs, nur wenige Meter vom Bahnhof und Stadttheater entfernt, nahe der Altstadt mit dem Münster und der Haupteinkaufsstraße. Wir empfehlen Ihnen daher, mit öffentlichen Verkehrsmitteln zu uns zu kommen.

... mit der Deutschen Bahn:

- Vom Ausgang des Hbf gehen Sie direkt in die Eisenbahnstraße
- Nach 100 m finden Sie das Haus der Akademien auf der rechten Seite

... mit öffentlichen Verkehrsmitteln:

Von der Straßenbahnhaltestelle Stadttheater aus folgen Sie dem Rotteckring in Richtung Deutsche Bank und biegen nach dieser links ab in die Eisenbahnstraße. Dort erreichen Sie nach ca. 100 m die VWA auf der linken Seite.

... mit dem Auto:

- Autobahn A5: Ausfahrt → Freiburg Mitte → Stadtmitte, am Hbf rechts in die Eisenbahnstraße
- B31 bzw. B3: Richtung Hauptbahnhof, am Hbf rechts in die Eisenbahnstraße

AGB

Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie unter www.vwa-freiburg.de/service/aggb



VWA Freiburg

Haus der Akademien

Eisenbahnstraße 56

79098 Freiburg

Telefon: 0761 38673-0

Telefax: 0761 38673-98

Folgen Sie uns auf



vwa-freiburg.de