

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

ORGANISATION

2024



VWA Video-Learning & -Training

▶ Organisation



VIDEO-LEARNING
mit Kerstin Armbrust

Produkt-Nr.: 50900D
Preis: 79,00 € (pro Lizenz)

Grundlagen des Datenschutzes

Fördern Sie die eigene Sensibilisierung für das Thema Datenschutz und schärfen Sie Ihr Bewusstsein im Umgang mit personenbezogenen Daten (pBD), damit typische Fallkonstellationen und Probleme erkannt und Fehler möglichst vermieden werden.

Dauer: ca. 60 Min.

Das gesamte Angebot unserer
Produktionen finden Sie unter

www.vwa-digital.de



VIDEO-TRAINING
mit Heinz Pfahnen und Sieb Kaiser
Produkt-Nr.: 55900D
Preis: 199,00 € (pro Lizenz)
**Kommunalverwaltung für
Neu- und Quereinsteiger:innen**
★
Dauer: ca. 120 Min.



VIDEO-TRAINING
mit Sine Clies
Produkt-Nr.: 54968D
Preis: 69,00 € (pro Lizenz)
**Hausrecht und Hausverbote
in Behörden**
★
Dauer: ca. 30 Min.



VIDEO-LEARNING
mit Prof. Dr. GdM Messner
Produkt-Nr.: 52807D
Preis: 109,00 € (pro Lizenz)
**Einstieg ins Beamtenrecht
„For absolute beginners“**
Dauer: ca. 85 Min.



VIDEO-LEARNING
mit Simon Grebe
Produkt-Nr.: 40900D
Preis: 129,00 € (pro Lizenz)
1x1 der Führung
Dauer: ca. 10 Min.

VWA digital

MEHR INFOS
vwa-digital.de



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

★ Video-Learning/-Training inkl. Teilnahmebestätigung

ORGANISATION

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug Organisation ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Organisation und Projekte

1

In diesem Themenbereich finden Sie u.a. Seminare zu den Themen Grundlagen der Organisationsarbeit, E-Akte, Prozessmanagement und (Agiles) Projektmanagement.

Datenschutz

11

Hier finden Sie ein breites Spektrum an Grundlagen- und Vertiefungsseminaren zum Thema Datenschutz.

Darüber hinaus beinhaltet dieser Themenbereich die **Qualifizierungsreihe „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“** in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF) Ludwigsburg.

Wahlen

16

Dieser Themenbereich beinhaltet Seminare zu (Ober-)Bürgermeister:innenwahlen und zur Kommunalwahl/Europawahl 2024.

ORGANISATION

QUALIFIZIERUNGSREIHE "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r"

Die Württ. VWA bietet in Kooperation mit der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg die modulare Qualifizierungsreihe „Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r“ an. Die Qualifizierungsreihe besteht aus 8 Seminaren (7 Pflichtseminaren und 1 Wahlseminar).

Die 7 Pflichtseminare:

Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg

2024-50120D 6. Februar 2024 Stuttgart 268,00 € Württ. VWA

Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte

2024-50125S 20. März 2024 Stuttgart 268,00 € Württ. VWA

Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

2024-50130D 16. April 2024 Online 268,00 € Württ. VWA

Datenschutz in der Verwaltung - Aktuelle Fragen - Workshop

2024-50135S 30. Januar 2024 Stuttgart 268,00 € Württ. VWA

Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

2024-50140D 13. November 2024 Online 268,00 € Württ. VWA

Das neue Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG) - seit 02.07.2023 in Kraft - Umsetzungspflicht - Was ist zu tun?

2024-50150D 30. April 2024 Online 168,00 € Württ. VWA

Personaldatenschutz - Unter Berücksichtigung der EU-DSGVO

2024-52057D 24. Oktober 2024 Online 268,00 € Württ. VWA

1 Wahlseminar, frei wählbar aus den folgenden fünf Seminaren:

Datenschutz in der Ordnungsverwaltung

2024-54017D 26. September 2024 Online 268,00 € Württ. VWA

Der Datenschutz im Krankenhaus

2024-64995S 2. Juli 2024 Stuttgart 273,00 € Württ. VWA

Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

2024-52053S 17. Oktober 2024 Stuttgart 273,00 € Württ. VWA

Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

2024-65228H 16. April 2024 Hybrid 268,00 € Württ. VWA

Datenschutz in der Schule

2024-65270H 12. November 2024 Hybrid 268,00 € Württ. VWA

Wir beraten Sie gerne:
Andrea Daubner

☎ 0711 21041-35

@ A.Daubner@w-vwa.de

ORGANISATION

ORGANISATION UND PROJEKTE

Grundlagen der Organisation

- Organisationsuntersuchung und -entwicklung, Begriffe und Bilder der Organisationsarbeit
- Rollen und Schnittstellen in der Organisation, Aktuelles und neue Entwicklungen
- Methoden, Werkzeuge und Instrumente
- Analyse- und Bewertungsinstrumente

Dozent(en) Thomas Dupper, Dipl. Verwaltungswirt (FH), Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50001S	11.03.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Ihr Methodenkoffer für erfolgreiche Organisationsarbeit

- Erhebungs- und Darstellungstechniken
- Analyse- und Bewertungsinstrumente
- Dokumentenanalyse
- Ermittlung Personalbedarf
- Bearbeitung praktischer Fallbeispiele

Dozent(en) Thomas Dupper, Dipl. Verwaltungswirt (FH), Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50002S	15.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen Prozessmanagement

- Prozesse gestalten, Effizienz erhöhen, Kosten senken

- Grundlagen des Prozessmanagements: Prozessarten, -modelle und -phasen
- Identifikation, Erfassung und Dokumentation von Prozessen
- Aufgaben und Rollen im Prozessmanagement; Information und Kommunikation
- Methoden/Werkzeuge zur Neugestaltung und Optimierung bestehender Prozesse
- Ziele und Kennzahlen von Prozessen, Umsetzung und Implementierung
- Kontinuierliche Prozessoptimierung, Umgang mit Widerstand

Dozent(en) Helmut Demmelhuber, Dipl.-Theol./Dipl.-Päd., Führungskräftetrainer, PE/OE, Demmelhuber Consulting, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50004S	12.06. - 13.06.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Agiles Prozessmanagement - Grundlagen und Anwendung in der Verwaltung

- Was ist (agiles) Geschäftsprozessmanagement (GPM)?, Grundbegriffe
- Prozesse erfassen und analysieren, Prozesslandkarte
- GPM-Projekte, Sollprozess und Prozesszeiten
- Change-Management, Priorisierungsmethoden
- Digitalisierung, Onlinezugangsgesetz
- Praktische Beispiele und Übungseinheiten

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler mit Schwerpunkt technische Ämter, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50006K	25.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Change-Management - Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten

- Begriffe und Bilder des Veränderungsmanagements
- Erfolgsfaktoren und Fallstricke
- Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Beteiligte einbeziehen - Transparenz schaffen
- Umgang mit Ängsten und Widerständen

Dozent(en) Birgit Hornberger-Freitag, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz, VWA e.V.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50008S	26.09.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zu Stellenbemessung und Stellenbewertung finden Sie im Themenbereich "Personalwesen".

Agile Strategieumsetzung in der öffentlichen Verwaltung

- Wie werden Strategien erfolgreich entwickelt?
- Wie können Strategien (z.B. Digitalisierungsstrategien) auch in einem komplexen Umfeld agil und wirksam realisiert werden?
- Kritische Erfolgsfaktoren für die gelungene agile Strategieumsetzung
- Konkretes Fallbeispiel aus der Praxis: Agile und erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung einer Digitalisierungsstrategie einer Institution aus der öffentlichen Verwaltung

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50010S	09.07.2024	Präsenz	Stuttgart	275,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Projektmanagement - Grundlagen

- Was ist Projektmanagement?
- Das "Magische Dreieck" im Projektmanagement
- Projektstart und Projektplanung
- Projektsteuerung, wann und warum wird über Projekte berichtet?
- Projektabschluss

Dozent(en) Falko Graf, Zertifizierter Projektmanager (GPM/IPMA Level C)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50012S	02.07. - 03.07.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA
2024-50013D	09.10. - 10.10.2024	Online	Digital	536,00 EUR		Württ. VWA

Projektmanagement

- Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Ziele und Voraussetzungen für Projekte
- Planung und Organisation von Projekten
- Realisierung, Steuerung und Kontrolle von Projekten
- Führung und Kommunikation im Projekt-Team
- Projekt-Marketing und -Präsentation

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50016F	15.04. - 16.04.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-50016D	24.04. - 25.04.2024	Online	Digital	550,00 EUR		Württ. VWA

Projektmanagement kompakt - Projekte erfolgreich und effizient realisieren

- Projektmanagement-Grundlagen
- Priorisierung und Auswahl von zukünftigen Projekten
- Projektplanung
- Projektsteuerung (Projektcontrolling)

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50019F	23.09.2024	Online	Digital	294,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Erfolgreiches Projektmanagement

- Das "geheime" Rezept aus Führen, Moderieren und Organisieren

- Auftrags- und Zielklärung, Methodik, systematische Vorgehensweise, Organisation
- Projektplanung: Qualität, Kosten und Zeit
- Wie strukturiere ich ein Projekt? Wie gehe ich mit Risiken um?
- Umsetzen, steuern und leiten von Projekten
- Projektbeteiligte und deren Erwartungen, Kommunikation und Teambildung im Projekt
- Praktische Übungen zu den einzelnen Inhalten

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Dipl.-Kauffrau technisch orientiert, Informationssicherheitsbeauftragte, Zertifizierte Datenschutzbeauftragte & Datenschutzauditorin (TÜV Süd)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50021K	19.03. - 20.03.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-50022K	22.10. - 23.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Agiles Projektmanagement mit SCRUM

- Rahmenbedingungen für agile Projekte
- Zentraler Erfolgsfaktor: Team
- Projektplanung: Schritt für Schritt
- Projekt-Steuerung und Controlling
- Projekt-Abschluss und kontinuierliche Verbesserung

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50023F	19.06. - 20.06.2024	Präsenz	Freiburg	590,00 EUR		VWA FR
2024-50024D	25.09. - 26.09.2024	Online	Digital	550,00 EUR		Württ. VWA

Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und
Themengebiete auswählen

www.vwa.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

ORGANISATION

NEU **Digitaler Minimalismus - "Digital Detox"** - Minimal digital unterwegs in der digitalen Ära

- Digitaler Minimalismus: Der bewusste Umgang mit Technologie
- Vorteile des digitalen Minimalismus: Fokus, Produktivität, kreativer Freiraum und erhöhte Lebensqualität
- Digitale Belastungen und Herausforderungen: Erreichbar bleiben, ohne überfordert zu sein; Umgang mit FOMO (Fear of Missing Out)
- Praxisorientierte Strategien für digitalen Minimalismus: Smartphone-freie Zonen etablieren; intelligente Auswahl und Einsatz von Apps; Zeitpläne für Digitalpausen etc.
- Digitale Demenz und digitale Erschöpfung: Erkennen von Übernutzungs-Symptomen; präventive Maßnahmen und Techniken zur Erholung
- Strategien für Alltag und Büro: Schritte zur Implementierung in die tägliche Routine; Best-Practice-Beispiele

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Dipl.-Kauffrau technisch orientiert, Informationssicherheitsbeauftragte, Zertifizierte Datenschutzbeauftragte & Datenschutzauditorin (TÜV Süd)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50028K	22.04.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-50028D	*	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Agile Methoden - Denken und Handeln für eine Verwaltung der Zukunft**

- Agiles Mindset: Was macht eine agile Haltung aus?
- Einsatzbereiche und Grenzen agiler Methoden
- Agile Methoden im Überblick: Design Thinking, Geschäftsmodellentwicklung, Leanstartup
- Grundlagen von Scrum und Kanban

Dozent(en) Jörg Büechl, Prof. Dr. Büechl lehrt an der Hochschule Aalen, an der ESB Business School der Universität Reutlingen, berät unter anderem DAX Unternehmen im Bereich Unternehmensentwicklung. Zudem besitzt er langjährige Erfahrung als Personal- und Organisationsentwickler

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50025K	17.06. - 18.06.2024	Online	Digital	530,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Agiles Projektmanagement - Grundlagen und optimaler Einsatz

- Was ist agiles Projektmanagement?, Einsatzmöglichkeiten (klassisches versus agiles Projektmanagement)
- Agile Prinzipien und Werte und die Übersetzung in den Verwaltungskontext
- Agile Methoden und Instrumente, Scrum und Kanban
- Agile Projekte planen, starten, durchführen und abschließen
- Teambuilding und Rollen im Projekt
- Übungsprojekt mit vielen praktische Beispielen und Übungseinheiten, Tipps und Tricks

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler mit Schwerpunkt technische Ämter, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50026K	11.06. - 12.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-50027K	24.09. - 25.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Laterale Führung (Führung ohne Weisungsbefugnis) für Projektleiter:innen

- Führung als Sozialtechnik
- Psychologische Grundlagen der lateralen Führung
- Psychologische Werkzeuge für das laterale Führen
- Kommunikation auf Augenhöhe
- Entscheidungen schneller herbeiführen
- Meistern von kritischen Situationen

Dozent(en) Professor David Tan, Dipl.-Kaufmann, Management-Trainer, Unternehmensberater

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50030D	15.05.2024	Online	Digital	275,00 EUR		Württ. VWA

Die elektronische Akte – Was steckt dahinter?

- Warum führen wir Akten?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung
- Merkmale und Anforderungen an eine elektronische Akte; Ziele und Nutzen der E-Akte
- Veränderungen durch die E-Akte (Organisation, Prozesse, Arbeitsweise)
- Umgang mit Posteingängen und -ausgängen
- Einführung der E-Akte, Veränderungsmanagement

Dozent(en) Clemens Hormuth, Referent, IT Baden-Württemberg (BITBW)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50034D	13.03.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Dokumentenmanagement in der Praxis

- E-Dokumente und E-Akte, E-Aktenverzeichnis
- Organisation von Dokumentencontainern
- Datenmigration in das Dokumentenmanagement-System (DMS)
- Die Krux mit dem Berechtigungssystem
- Macht der DMS-Einsatz überall Sinn?

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50042S	*	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

NEU Die 7 Arten der Verschwendung

- Zeitverlust und Zeiträuber: Wie Sie die heimlichen "Diebe" Ihrer Zeit identifizieren, Ihren Fokus schärfen und Ablenkung minimieren
- Nutzlose Tätigkeit & Déjà-Vu-Aufgaben: Redundanzen erkennen und Doppelarbeit vermeiden
- Ungenutzte Wartezeit: Maximieren Sie Ihre Produktivität, indem Sie Wartezeiten sinnvoll nutzen oder sie komplett eliminieren
- Fehler und Unklarheiten: Klarheit in der Kommunikation und Prozessgestaltung schaffen; häufige Fehlerquellen erkennen und proaktive Strategien zur Fehlervermeidung entwickeln
- Unnütze Bestände: Ordnung ist das halbe Leben - wie Sie Ihren Arbeitsplatz optimieren

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Dipl.-Kauffrau technisch orientiert, Informationssicherheitsbeauftragte, Zertifizierte Datenschutzbeauftragte & Datenschutzauditorin (TÜV Süd)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50045K	14.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Die E-Rechnung in der Kommunalverwaltung

- Rechtliche Gleichstellung der E-Rechnung mit der Papierrechnung
- Die E-Rechnung und die Mehrwertsteuer-Richtlinie
- Verpflichtungen der öffentlichen Verwaltung, Umsetzungsfristen
- Einsparpotentiale durch die E-Rechnung
- Datenschutz und Sicherheit bei der E-Rechnung

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50047F	17.06.2024	Online	Digital	268,00 EUR		VWA FR
2024-50047D	01.07.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare zum Thema Digitalisierung finden Sie im Themenbereich Digitalisierung.

NEU Grundlagen Aktueller Sachstand zur EU-Richtlinie ViDA und das Wachstumschancengesetz - Einführung einer E-Rechnungspflicht in Deutschland

- Grundlegendes Wissen zur verpflichtenden elektronischen Rechnung
- Aktueller Sachstand zur E-Rechnungspflicht in Deutschland sowie zur EU-Richtlinie ViDA
- Geplante Fristen und mögliche Ausnahmen
- eRechnungsformat auf Basis der EU-Richtlinie 2014/55/EU: Aufbau und Transportwege

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50048F	12.03.2024	Hybrid	Freiburg	85,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

NEU Die Rechnungsstellung mit der XRechnung - Praktische Anleitung für Rechnungssender

- Grundlagen und den Aufbau der XRechnung
- allgemeine Informationen zur elektronischen Rechnung wie die unterschiedlichen
- Transportwege, wie das Transportnetzwerk Peppol oder auch E-Rechnungseingangsportale und die
- Bedeutung und der Aufbau Leitweg-ID.
- Sachstand zur E-Rechnungspflicht in Deutschland und EU-Richtlinie ViDA
- Fristen und mögliche Ausnahmen

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50049F	21.03.2024	Hybrid	Freiburg	168,00 EUR		VWA FR

NEU Gemeinderatsarbeit - für neue Mandatsträger

- Kommunalrecht: Gemeindeordnung BaWü, Organe der Gemeinden und ihre Zuständigkeiten, Rechte und Pflichten von Gemeinderäten, Rollenverständnis Bürgermeister/Verwaltung/Gemeinderat
- Finanzwirtschaft: Grundlagen der Gemeindefinanzierung, NKHR, Haushaltsplanung und Steuerung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50050D	*	Online	Digital	134,00 EUR		Württ. VWA

Grundlagen der Gemeinderatsarbeit - Basisseminar für neue Mandatsträger:innen

- Kommunalrecht: Gemeindeordnung BaWü, Organe der Gemeinden und ihre Zuständigkeiten, Rechte und Pflichten von Gemeinderäten, Rollenverständnis Bürgermeister/Verwaltung/Gemeinderat
- Baurecht: Flächennutzungsplan und Bebauungsplan, Sanierungsgebiete, Baugenehmigungsverfahren
- Einvernehmen der Gemeinde, Grundlagen Bauordnungsrecht
- Finanzwirtschaft: Grundlagen der Gemeindefinanzierung, NKHR, Haushaltsplanung und Steuerung

Dozent(en) Carsten Gabbert, Bürgermeister a.D., Coaching, Moderation, Organisationsentwicklung
Cornelia Haas, Dipl.-Ing. Architektin (FH) und Dipl.- Sachverständige für die Bewertung von bebauten und unbebauten Grundstücken, Mieten und Pachten (DIA)

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50055F	12.07. - 13.07.2024	Hybrid	Freiburg	360,00 EUR		VWA FR
2024-50056F	13.09. - 14.09.2024	Hybrid	Freiburg	360,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

NEU Crashkurs für neu gewählte kommunale Mandatsträger I - von 0 auf 100 im Gemeindealltag!

- Kommunalrechtliche Themen
- Die Gemeinde als Arbeitgeber (Arbeitsrecht, Stellenplan ...)
- Soziales (Kitas, Schulen, Umgang mit Flüchtenden Integrationsmanagement ...)
- Gemeinde als Arbeitgeber (Arbeitsrecht, Stellenplan ...)

Dozent(en) Michael Thate, Gemeinde Linkenheim-Hochstetten

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50060K	Inhouse-Seminar auf Anfrage	Präsenz	Karlsruhe		inkl. ME	VWA KA

NEU Crashkurs für neu gewählte kommunale Mandatsträger II - von 0 auf 100 im Gemeindealltag!

- Allgemeines zu den kommunalen Finanzen
- Haushaltsgrundsätze
- Aufbau des kommunalen Haushalts, Struktur
- Haushaltsbewirtschaftung
- Wie lese ich einen Haushaltsplan?

Dozent(en) Dominic Schlenker

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50061K	Inhouse-Seminar auf Anfrage	Präsenz	Karlsruhe		inkl. ME	VWA KA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

DATENSCHUTZ

Das kleine 1 x 1 des Datenschutzes

- Rechtliche Grundlagen, Grundlagen zur EU-DSGVO, Begriffe
- Der behördliche Datenschutzbeauftragte
- Datenschutz in der Praxis
- Verzeichnis von Verarbeitungstätigkeiten, Datenschutz-Folgenabschätzung, Auftragsverarbeitung

Zielgruppe Mitarbeitende aus kreisangehörigen Gemeinden, die sich einen Überblick über datenschutzrechtliche Grundlagen verschaffen möchten

Dozent(en) Martin Dörr, Hubert-Sternberg-Schule Wiesloch, 2015-2019 abgeordnet zum LfDI Baden-Württemberg
Steffen Jäger, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Landratsamt Heilbronn

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50100D	27.06.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA




Grundlagen des Datenschutzes

Produkt-Nr.: 50900D

VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten und Datenschutz-Folgenabschätzung - Workshop

- Nutzen und Zweck eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Erstellung eines Verzeichnisses für Verarbeitungstätigkeiten
- Grundlagen, Ablauf und Inhalt der Datenschutz-Folgenabschätzung

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50105D	13.11.2024	Online	Digital	245,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Internetrecht - Chancen und Risiken des Internets

- Rechtliche Anforderungen an Online-Auftritte
- Haftung für Rechtsverletzungen im Internet (Urheberrecht, Recht am eigenen Bild, Links etc.)
- Datenschutzrecht
- Direktmarketing (Werbung)
- Social Media (Facebook, Twitter etc.)

Dozent(en) Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50110S	16.10.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Das Landesinformationsfreiheitsgesetz (LIFG) verstehen & anwenden - Tipps aus der Praxis

- Grundlagen: Was ist Informationsfreiheit?
- Antrag und Verfahren: Wie läuft dieses Verwaltungsverfahren ab?
- Zugang: Wie bekommt man Informationen?
- Praxistipps und Hilfestellungen: Was macht der/die Landesbeauftragte?
- Abschluss: Wie entwickelt sich die Informationsfreiheit weiter?

Dozent(en) Sabine Grullini, Referentin, LfDI Baden-Württemberg
Assessorin jur. Michela Iuliano, Referentin, LfDI Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50115H	06.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Qualifizierungsreihe "Behördliche:r Datenschutzbeauftragte:r"

Weitere Hinweise zur Qualifizierungsreihe finden Sie zu Beginn dieses Programmheftes.

Einführung Datenschutz für die öffentlichen Stellen in Baden-Württemberg - EU-Datenschutzgrundverordnung und Landesdatenschutzgesetz

- Grundlagen des Datenschutzrechts, Informationelle Selbstbestimmung, Persönlichkeitsrecht
- Rechtsgrundlagen des bereichsspezifischen Datenschutzes in Grundzügen (z. B. Sozialdatenschutz)
- Technische und organisatorische Maßnahmen der Datensicherung, die "elf Gebote" der Datensicherung

Dozent(en) Benjamin Bäßler, Landgericht Stuttgart
Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50120S	06.02.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42
VWA MA: Nicole Wiegand 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

ORGANISATION

Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte - Aufgaben und Funktion

- Gesetzssystematik im Datenschutzrecht
- Der/die behördliche Datenschutzbeauftragte
- Aufgaben des/der behördlichen Datenschutzbeauftragten
- Organisatorische und technische Maßnahmen der Datensicherung
- Diskussion

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur (FH) Norbert Apprich, Datenschutz und Informationssicherheit, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50125S	20.03.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

Technischer und organisatorischer Datenschutz - Aktuelle Fragen

- Die technischen und organisatorischen Maßnahmen
- Verzeichnisse, Vorabkontrolle, Datenschutz- und Sicherheitskonzept
- Datenverarbeitung im Auftrag, Gemeinsame Datenverarbeitung
- Internet und Datenschutz (Firewalls, SPAM-Filterung, Kontrollbefugnisse)
- E-Government und Datenschutz (virtuelle Poststelle, Dokumentenmanagementsysteme)
- Datenschutzaspekte beim Einsatz neuer Technologien wie VoIP, WLAN, RFID, biometrische Verfahren

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50130D	16.04.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

Datenschutz in der Verwaltung - Aktuelle Fragen - Workshop

- Aktuelle Entwicklungen im Bereich des Landesdatenschutzes
- Fragen und Fälle der Teilnehmer:innen zur praktischen Anwendung des Datenschutzrechts
- Durchsetzung datenschutzrechtlicher Vorschriften und praktische Organisation des Datenschutzes
- Erstellen einer Datenschutzleitlinie und eines Datenschutzkonzepts (Rahmenkonzepts)

Dozent(en) Dipl.-Juristin Isabel Dehmelt, Dipl.-Juristin, externe Datenschutzbeauftragte
Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50135S	30.01.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Kommunikations- und Konfliktkompetenz für Datenschutzbeauftragte

- Klare und wertschätzende Kommunikation; Vermeidung von Konflikten
- Argumente präzise aber allgemein verständlich darstellen; Unpopuläre Nachrichten vermitteln
- Einwandvorwegnahme & empathische Parade als Techniken, um wertschätzend zu kommunizieren
- Klärung von Störungen

Dozent(en) Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50140D	13.11.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

NEU Das neue Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG) - seit 02.07.2023 in Kraft - Umsetzungspflicht - Was ist zu tun?

- Gesetzliche Grundlagen
- Anforderungen an interne Hinweisgebersysteme
- Einrichtung verschiedener Meldekanäle: Interne Meldestelle - Anforderungen an die Personen, die Hinweise entgegennehmen; Externer Beauftragter
- Umgang, Bearbeitung und Verfahren nach eingehenden internen Meldungen
- Prüfung auf Wahrhaftigkeit und rechtmäßiges Bearbeiten - Offenlegung
- Schutz der hinweisgebenden Person - Datenschutzrechtliche Aspekte; Risiken bei Verstößen

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50150D	30.04.2024	Online	Digital	168,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Whistleblower-Richtlinie und Hinweisgeberschutzgesetz

- Was gilt laut der Whistleblower-Richtlinie für den öffentlichen Sektor?
- Welche Anforderungen sind im Hinblick auf ein internes Hinweisgebersystem zu erfüllen?
- Welche Ausnahmen von den Verpflichtungen gibt es?
- Was verlangt im Speziellen der Datenschutz?
- Was passiert bei einer Nicht-Beachtung der Regelungen?
- Wie könnten Lösungen in der Praxis aussehen?

Dozent(en) Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50160D	04.03.2024	Online	Digital	134,00 EUR		Württ. VWA
2024-50161D	17.07.2024	Online	Digital	134,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zum Datenschutz im Krankenhaus (2024-64995S) finden Sie im Themenbereich "Krankenhaus".

Lehrgang „Kommunale:r Datenschutzbeauftragte:r (VWA)“

- Grundlagen des Datenschutzrechts; Auftragsverarbeitung und gemeinsame Verantwortlichkeit
- Übermittlung von Daten ins Ausland; Durchführung einer Datenschutz-Folgenabschätzung
- Datensicherheit/Technische und organisatorische Maßnahmen
- Erarbeiten eines Datenschutzmanagementsystems; der Gemeinderat und der Datenschutz
- Umgang mit Geschäfts- und Behördenleitung, Mitarbeitenden, Aufsichtsbehörden und Betriebsrat
- Die Datenschutz-Aufsichtsbehörden; spezielle Rechtsgrundlagen in der Verwaltung

Dozent(en) Matthias Goetz
Eva Jung
Manfred Neidel
Dr. Dominik Nikol, Rechtsanwalt, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50180F	Modul 1: 15.-16.04.2024 Modul 2: 06.-08.05.2024	Hybrid	Freiburg	1.750,00 EUR	Prüfungsgebühr	VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Einführung eines Hinweisgeberschutzsystems in der Kommunalverwaltung

- Herleitung aus der europäischen Hinweisgeberschutzrichtlinie
- Umsetzung der Richtlinie durch das Hinweisgeberschutzgesetz
- Darstellung des Hinweisgeberschutzgesetzes
- Möglichkeiten in der Praxis
- Arbeitshilfe zur Umsetzung einer internen Lösung
- Dokumentations- und Unterrichtungspflichten

Dozent(en) Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50185F	14.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

WAHLEN

Vorbereitung und Durchführung von (Ober-)Bürgermeister:innen-Wahlen

- Grundsätze des Kommunalwahlrechts, Stellenausschreibung, Bewerbungen
- Wahlorgane, Wahlberechtigung, Wähler:innenverzeichnis
- Wahlscheine, Stimmzettel, Bewerbungen
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Wahlergebnis, Stichwahl, Neutralitätsgebot, Organisation

Dozent(en) Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsdirektor a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50200F	17.01.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-50200H	11.03.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-50200K	26.06.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-50201F	22.10.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-50201H	24.10.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ORGANISATION

Kommunalwahl 2024 - Verfahren für die Aufstellung von Bewerber:innen

- Wahlvorschlagsrecht, Wählbarkeit, Wahlberechtigung, Hinderungsgründe
- Träger von Wahlvorschlägen, Zulässige Bewerber:innenzahl
- Einreichung (Form, Frist) und Zulassung der Wahlvorschläge
- Wahl der Bewerber:innen in der Aufstellungsversammlung; Verfahrensnachweise
- Anforderungen an die Rechtmäßigkeit von Unterstützungsunterschriften
- Rücknahme, Änderung und Bekanntmachung von Wahlvorschlägen

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50216H	10.01.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

NEU Vorbereitung und Durchführung der Kommunalwahl/Europawahl 2024

- Wahlsystem, Rechtsgrundlagen, Aufgaben der Gemeinden
- Wahlorgane, aktives und passives Wahlrecht, Wählerverzeichnis
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Rechtsmittel im Wahlverfahren
- Technische und rechtliche Grundlagen der Ermittlung der Wahlergebnisse

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Uwe Dreizler, Abteilungsleiter Bevölkerung und Wahlen, Statistisches Amt, Landeshauptstadt Stuttgart
Thomas Schwarz, Ltd. Stadtverwaltungsleiter a.D., ehemals Leiter Statistisches Amt, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-50223F	15.01.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-50224F	16.01.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-50223K	22.01.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-50224K	23.01.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-50226H	24.01.2024	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA
2024-50227H	07.02.2024	Hybrid	Stuttgart	260,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



NOTIZEN

VWA LEARNSPACE

Digital und flexibel weiterbilden.

VWA digital

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)





**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

 0711 21041-0
 0711 21041-71
 info@w-vwa.de
 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

 0721 98550-0
 0721 98550-19
 info@vwa-baden.de
 www.vwa-baden.de


**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

 0761 38673-0
 0761 38673-98
 info@vwa-freiburg.de
 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

 0621 43 218-0
 0621 43 218-18
 info@vwa-rhein-neckar.de
 www.vwa-rhein-neckar.de