

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

# FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

2024



# VWA Video-Learning & -Training

▶ Finanz- und Kommunalwirtschaft



**VIDEO-LEARNING**  
mit Bernd Klee

**Produkt-Nr.: 57300D**  
Preis: 59,00 € (pro Lizenz)

## Einführung in das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) in Baden-Württemberg

Sie erhalten einen Überblick über das Neue Kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) in Baden-Württemberg. Unterschiede und Gemeinsamkeiten zu der bisherigen Kammernwirtschaft werden anschaulich anhand von Praxisbeispielen dargestellt.

Dauer: ca. 40 Min.



**VIDEO-LEARNING**  
mit Prof. Thomas Maier

**Produkt-Nr.: 57301D**  
Preis: 49,00 € (pro Lizenz)

## Unternehmereigenschaft von juristischen Personen des öffentlichen Rechts nach § 2b UStG

Ziel ist es, ein Problembewusstsein bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern dahingehend zu schaffen, dass diese in der Lage sind, mögliche umsatzsteuerpflichtigen Zahlungsvorgänge zu erkennen und ggf. Rat bei den für die Umsatzsteuer zuständigen Stellen der juristischen Person des öffentlichen Rechts einzuholen.

Dauer: ca. 20 Min.

Das gesamte Angebot unserer Produktionen finden Sie unter [www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

**VWA** digital

MEHR INFOS  
[vwa-digital.de](http://vwa-digital.de)



Unser **VIDEO-LEARNING**-Angebot umfasst vielfältige Lern-Videos, die Ihnen online zur Verfügung stehen. Hierbei werden Sie von unseren Dozierenden schrittweise durch ein Themengebiet geführt. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Unser **VIDEO-TRAINING**-Angebot umfasst aufwändig produzierte Lern-Videos mit interaktiven Trainings-Elementen. Neben den spannenden Inhalten unserer Dozierenden sorgen Lernfragen und Selbsttests für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Einmal gebucht können Sie diese online mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

Der Auszug „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

<b>Kommunale Doppik (NKHR)</b>	1
Hier finden Sie Seminare zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) wie z. B. zur Haushaltsplanung und -bewirtschaftung und dem Jahresabschluss. Seminare zur Kosten- und Leistungsrechnung, zur Gemeinkostenverrechnung und zum Controlling sind ebenfalls zu finden. Beachten Sie hier auch unser Kontaktstudium „Kommunale:r Bilanzbuchhalter:in“!	
<b>Kassenwesen</b>	11
Seminare zur Einführung in die Kassenverwaltung, zur E-Rechnung und alles rund um die Verwaltungsvollstreckung.	
<b>Staatliches Haushaltsrecht</b>	19
<b>Betriebswirtschaftslehre / Buchführung und Bilanzierung allgemein</b>	20
Seminare zur Kaufmännischen Buchführung nach HGB, zum Jahresabschluss und dessen Analyse.	
<b>Kommunale Betriebe und Unternehmen, Eigenbetriebe</b>	21
Seminare zur wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen, wie zum Eigenbetriebsrecht und dem Beteiligungsmanagement.	
<b>Steuerliche Angelegenheiten der Kommunen und ihrer Betriebe</b>	24
<b>Steuern und Kommunalabgaben / Die Kommune als Steuer- und Abgabengläubigerin</b>	29
Seminare zu Steuern und zum Gebühren- und Beitragsrecht, Kostenersatz bei Feuerwehrleistungen und Kalkulation von Gebühren sowie zu Rechtsbehelfen.	
<b>Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen</b>	42
Seminare zu Zuwendungsrecht, EU-Förderprogrammen und dem EU-Beihilfenrecht finden Sie in diesem Themenbereich.	
<b>Rechnungsprüfung</b>	45
Neben einer Einführungsreihe für neue Mitarbeitende der Rechnungsprüfungsämter bieten wir weitere Seminare zu den verschiedenen Teilbereichen der Rechnungsprüfung an. Der 11. Baden-Württembergische Fachtag für Prüfer:innen ist ebenfalls hier zu finden.	

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEUES KOMMUNALES HAUSHALTSRECHT / KOMMUNALE DOPPIK

#### Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht - für Quereinsteiger:innen

- Die Struktur der kommunalen Haushalte
- Die Haushaltswirtschaft der Kommunen
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen
- Die Kommunen und das Vergaberecht
- Kreditaufnahmen durch Kommunen
- Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen

**Zielgruppe** Das Seminar ist in erster Linie für Neueinsteigende (Mitarbeitende ohne Verwaltungsausbildung/Quereinsteigende) in die Kommunalverwaltung geeignet

**Dozent(en)** Ingo Wörner, Referent für Finanzen, Haushalts-, Kassen- und Rechnungswesen, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57000D	07.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

#### Crashkurs: Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Harald Kistler, Stadtkämmerer, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57001S	30.04.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

#### Basiswissen Gemeindefinanzrecht Ba-Wü für Neu-/Quereinsteiger:innen

- Der Aufbau des kommunalen Haushaltsplans
- Die allgemeinen Haushaltsgrundsätze
- Die Haushaltbewirtschaftung
- Das Vermögen und die Schulden der Kommunen

**Dozent(en)** Charleen Bauer, Gemeindeverwaltung Linkenheim-Hochstetten

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57002K	09.04.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Das kleine 1 x 1 des Haushalts (NKHR)

#### - Ein Kompaktseminar für Quereinsteiger:innen über die Kommunale Finanzwirtschaft

- Grundlagen der Doppik
- Das Drei-Säulen-Modell
- Produktplan
- Kontenrahmen
- Haushaltssatzung/Haushaltsplan
- Bewirtschaftung und Vollzug

**Dozent(en)** Klaus Lehr, Stadt Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57003K	27.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57004K	21.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Überblick - Grundlagen des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR)

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Drei-Komponenten-Rechnung: Ergebnis- und Finanzrechnung sowie Bilanz
- Begrifflichkeiten: u. a. Rückstellungen, Rücklage, Aufwand/Ertrag, Auszahlung/Einzahlung, Abschreibungen
- Haushaltsplanung im NKHR (Bestandteile und Gliederung des Haushaltsplanes, Haushaltsausgleich)
- Bilanzierungs-, Bewertungs- und Inventarisierungsgrundsätze
- Bewirtschaftung, Kostenrechnung; Jahresabschluss (Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR)

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Anke Färber, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57011D	26.02.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA



**VIDEO-  
LEARNING**



**Einführung in das Neue Kommunale  
Haushalts- und Rechnungswesen  
(NKHR) in Baden-Württemberg**  
Produkt-Nr.: 57300D

## VWA Video-Learning & -Training

Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://vwa-digital.de)



\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundlagen des kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens in Baden-Württemberg

- Die Struktur des (doppischen) Haushalts
- Der Produktplan und der Kontenrahmen als Ersatz für die VwV
- Gliederung und Gruppierung
- Der Haushaltsausgleich, der Jahresabschluss (Überblick)
- Überblick über die Bewertung des Vermögens, Informationsangebote

**Dozent(en)** Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57011F	13.06.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Kompaktlehrgang Kommunale Doppik Modul 1 bis 3 (auch einzeln buchbar)

#### Grundlagenwissen für Neu- und Quereinsteigende in Kämmeri, Buchhaltung und Steueramt

### Modul 1: Haushalts-Satzung, Haushalts-Plan, Haushalts-Bewirtschaftung und Jahresabschluss in der kommunalen Doppik

- Ziele/Neuerungen des NKHRs; Gesetzliche Grundlagen, Produktplan Ba-Wü
- Strömungsgrößen Einzahlung/Ertrag/Leistung, Auszahlung/Aufwand/Kosten
- HH-Satzung, HH-Plan, Gesamtergebnis/-finanzhaushalt, HH-Ausgleich, Teil-HH, Budgetierung, Verfahren zur HH-Erstellung, Interpretation von Gesamtergebnis/-finanzhaushalt
- Vorläufige HH-Führung, Planabweichungen, über-/außerplanmäßige Ausgaben, Nachtragshaushalt
- Der Kommunale Jahresabschluss: Verfahren der Aufstellung, Bestandteile des Jahresabschlusses und deren Inhalte und Rechenschaftsbericht

**Dozent(en)** Tobias Jenne, Stv. Leiter der Finanzverwaltung, Stadtverwaltung Bruchsal  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmeri, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57012S	06.03. - 07.03.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA
2024-57012K	23.09. - 24.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 2: Kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg

- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung (Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung) unter Anwendung des Kontenrahmens II/2
- Darstellung der Funktionsweise und Struktur des Kontenrahmens
- Definition der Begriffe: Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Erträge/Aufwendungen, Kosten/Erlöse
- Bestandsbuchungen der Bilanz, Erfolgs- und Finanzbuchungen (Ergebnis- und Finanzrechnung)
- Zahlreiche praktische Übungen anhand konkreter Buchungsfälle aus der gemeindlichen Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Erster Bürgermeister, Stadtverwaltung Herrenberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57013D	16.05. - 17.05.2024	Online	Digital	536,00 EUR		Württ. VWA

**Modul 3: Besteuerung der öffentlichen Hand - Grundlagen des Umsatzsteuer-, Körperschaftsteuer- und Gewerbesteuerrechts finden Sie unter den Seminar-Nummern:  
2024-57621D am 21.02.2024  
2024-57622H am 23.09.2024**

### Modul 2: Die kommunale doppische Buchführung - Mit Übungen

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Funktionen, Struktur, Anforderungen des NKHRs, VwV Produkt - und Kontenrahmen, Finanzstatistik, Gestaltungsfreiheiten, DV-Umsetzung
- Grundlagen der kommunalen Doppik nach der 3-Komponenten-Rechnung: Vermögens-, Ergebnis-, Finanzrechnung, Ein-/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge, Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57014K	14.10. - 15.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 3: Grundlagenwissen zur Besteuerung der öffentlichen Hand

- Überblick über die steuerlichen Pflichten für die öffentliche Hand
- Körperschaftsteuer mit Steuertatbestand Betrieb gewerblicher Art
- Umsatzsteuer mit Neuregelung der Unternehmereigenschaft der öffentlichen Hand
- Grundzüge des Vorsteuerabzuges
- Steuerabzugs- und Mitteilungspflichten auch im „Hoheitsbereich“ von jPöR
- Steuerstrafrecht, Risikovorsorge

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmererleiter

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57015K	28.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Abbildung eines Buchungsjahres im NKHR

#### - Grundlagen zum Buchungsjahr, Jahresabschluss und der Anlagenbuchhaltung

- Buchungen während des Jahres
- Abschlussbuchungen
- Erstellung der Schlussbilanz
- Anlagenbuchhaltung
- Fragen und Problemfälle der Teilnehmenden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettngang

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57016D	26.06.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Die kommunale Bilanz - Grundlagenseminar

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Exemplarische Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57017K	18.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57017D	13.05.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Anlagenbuchhaltung - Grundlagen

- Abgrenzung von Anlagevermögen und Aufwand, Anschaffungs- und Herstellungskosten
- Abschreibung und Auflösung Sonderposten, Anlagen im Bau
- Zugangsdaten und Nutzungsdauern - auch nach HGB (Eigenbetriebe), Kommunaler Kontenrahmen/Bilanzausweis
- Anlagenzugänge und -abgänge, Umbuchungen Anlagen im Bau
- Geringwertige Wirtschaftsgüter, Buchungen in der Ergebnisrechnung
- Anlagen zum Jahresabschluss

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Claudia Schubert, Geschäftsbereichsleiterin Finanzen, Stadtverwaltung Tettngang

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57018D	15.07.2024	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA

### Bewertung des Vermögens mit Eröffnungsbilanz und Anlagenbuchhaltung

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung? Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse etc.) sollte man kennen?
- Wie werden Grundstücke, Gebäude, bewegliches Anlagevermögen etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57019D	29.04.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57019K	16.09.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

### Der kommunale Jahresabschluss

- Das Verfahren der Aufstellung des Jahresabschlusses (Empfehlungen für die Erstellung)
- Die Bestandteile des Jahresabschlusses im NKHR und deren Inhalte
- Ziele und Kennzahlen im NKHR: im Haushaltsplan, in unterjährigen Berichten und im Jahresabschluss
- Haushaltsausgleich im Jahresabschluss
- Gestaltungsmöglichkeiten des Jahresabschlusses (u. a. Bilanzpolitik)
- Jahresabschlussanalyse

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57024D	24.06.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57024K	11.07.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Der kommunale Jahresabschluss

- Grundlagen des Jahresabschlusses nach NKHR
- Vorbereitung des Jahresabschlusses, Arbeiten in der Anlagenbuchhaltung
- Durchführung von internen Leistungsverrechnungen, Bildung und Auflösung von Rückstellungen
- Umgang mit Rechnungsabgrenzungsposten, Anhang zum Jahresabschluss
- Erarbeitung einer Checkliste für die gesamte Verwaltung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57025F	23.10.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Städtebauliche Sanierungs- und Entwicklungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Rechtsgrundlagen mit Bezug auf die Haushalts- und Rechnungsführung
- Buchhalterische Abbildung im Haushalts- und Rechnungswesen
- Abbildung in der Bilanz
- Spezielle Vereinfachungsregelungen
- Besonderheiten bei Sanierungsträgerschaften
- Sonderrechnung nach § 59 Abs. 2 GemHVO

**Dozent(en)** Michael Löffel, Stv. Abteilungsleiter und Sachgebietsleiter, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57037K	23.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57036S	11.06.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Bodenneuordnungs- und Erschließungsmaßnahmen in der Kommunalen Doppik

- Rechtsgrundlagen mit Bezug auf die Haushalts- und Rechnungsführung
- Abbildung von Bodenneuordnungsmaßnahmen und Erschließungsmaßnahmen im Haushalts- und Rechnungswesen
- Sonderprozesse im Zusammenhang mit Erschließungsmaßnahmen
- Sonderfinanzierungsmöglichkeiten

**Dozent(en)** Michael Löffel, Stv. Abteilungsleiter und Sachgebietsleiter, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57038K	05.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57038S	14.11.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Update - Was gibt es Neues im NKHR?

- Aktuelle Neuerungen im NKHR
- Änderungen der Vorschriften der Gemeindeordnung (z. B. Änderungen der Kreditaufnahmen)
- Änderungen der Gemeindehaushaltsverordnung (z. B. Einführung einer Liquiditätsreserve und Erleichterungen bei der Vermögenserfassung und -bewertung)
- Änderungen der VwV Produkt- und Kontenrahmen sowie des Produktplans
- Eine umfangreiche Fortschreibung des Bilanzierungsleitfadens (z.B. Gebührenausgleichsrückstellungen)
- Ausblick über den Gesamtabchluss bzw. erweiterter Beteiligungsbericht

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57060D	19.03.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57060K	07.10.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

### Aktuelle Fragen zur Eröffnungsbilanz

- Informationen zu aktuellen Einzelthemen
- Praxisfälle und Fragen die im Zusammenhang mit der Aufstellung der Eröffnungsbilanz stehen
- Aktiv- und Passivpositionen
- Fragestellungen der Teilnehmenden
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57061D	07.11.2024	Online	Digital	275,00 EUR		Württ. VWA

### Laufende Bilanzierung im Geschäftsjahr und Jahresabschluss (4. Auflage des Leitfadens zur Bilanzierung) - Aktuelle Fragen

- Informationen zu aktuellen Einzelthemen
- Fragestellungen der Teilnehmenden
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Schindler, Stadtkämmerei, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57064S	19.02.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57062S	*	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### BLENDLED-LEARNING: Kontaktstudium "Kommunale:r Bilanzbuchhalter:in"

- Modul 1: Der Haushalt im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (64 UE)  
 Modul 2: Vermögenserfassung und -bewertung, Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss nach dem NKHR (56 UE)  
 Modul 3: Buchführung im NKHR (56 UE)  
 Modul 4: Kosten- und Leistungsrechnung (24 UE)  
           Controlling (12 UE)  
 Modul 5: Handels- und Gesellschaftsrecht (12 UE)  
 Modul 6: Steuerrecht (16 UE)

**Dozent(en)** Professorin Dr. Jutta Breitenstein, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg  
 Dipl.-Betriebswirt (FH) Michael Freybler, Leiter Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Ostfildern  
 Professor Dr. Sascha Gieseler, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen, Ludwigsburg  
 Professor Dr. Stefan Holzner, LL. M., Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Stefan Metzinger, Erster Bürgermeister, Stadtverwaltung Herrenberg  
 Jonathan Richter, Leiter der Finanzverwaltung, Gemeinde Obersontheim  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Peter Schäfer, Dezernent für Finanzen, Personal und Beteiligungen, Landratsamt Rems-Murr-Kreis  
 Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Michael Züfle, Leiter des Fachbereichs Finanzen, Stadt Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57085H	September 2024 - März 2025	Hybrid	Stuttgart	4.290,00 EUR	Prüfungsgebühr	Württ. VWA

### Kommunale Kostenrechnung in Baden-Württemberg - Grundlage für den Produkthaushalt und die gesamte Verwaltungssteuerung

- Grundlagen einer Kosten- und Leistungsrechnung
- Zielsetzung und Besonderheiten einer kommunalen Kostenrechnung
- Überblick zu den Grundlagen der  
 „Leitlinien kommunaler Kostenrechnung“, „Produktdefinitionen Baden-Württemberg“ und  
 „Neuer kommunaler Haushalt in Baden-Württemberg“
- Aufbau und Weiterentwicklung einer kommunalen Kostenrechnung am Beispiel von Gemeinden unterschiedlicher Größenklassen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57140S	04.07.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Wesen und Ziele der internen Leistungsverrechnung, Leitfaden Gemeinkosten
- Verteilung von Steuerungsleistungen (Overhead) auf die Produktbereiche
- Verrechnung und Rechnungsstellung von Serviceleistungen
- Verteilungsschlüssel und Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking)
- Erfassung und Verteilung weiterer Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.)
- Darstellung der Internen Leistungsverrechnungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57150K	19.06.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-57150D	02.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Controlling - Grundlagen und Umsetzung in der täglichen Praxis

- Grundlagen und Einführung von Controlling
- Definition des Controllings und Controlling im Managementprozess
- Aufgaben und Ziele des Controllings
- Implementierung unterschiedlicher Controllinginstrumente
- Berichtswesen als wesentlicher Teil des Controlling zur Steuerung und Steuerungsunterstützung
- Besonderheiten von Controlling in der öffentlichen Verwaltung und Umsetzung in der täglichen Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57160H	14.05.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Ziel- und steuerungsorientiertes Berichtswesen

- Leitfaden für den Aufbau von Berichten
- Ziele und Gestaltung des Berichtswesens, Berichtswerkzeuge
- Organisatorische Einbindung
- Verwendung von Kennzahlen
- Internes und externes Berichtswesen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Heidi Schwartz, Betriebswirtin (VWA), Stadtverwaltung Ulm

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57162H	26.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Mit (neuen) Kennzahlen im NKHR besser steuern

- Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen
- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung, Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57164D	15.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

## KASSENWESEN

### Einführung in das Kassenrecht

- Die Kassenanordnung, sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen
- Überblick über die Änderungen in der „GemKVO-Doppik“ sowie Stellung der Kasse im NKHR
- Muster-Dienstanweisung Gemeindekasse Doppik
- Entgegennahme von Zahlungen mittels Debitkarten und Kreditkarten zur Begleichung von Forderungen der Kommune

**Zielgruppe** Mitarbeitende in den Gemeindekassen

**Dozent(en)** Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57201H	14.10.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Einführung in die Kassenverwaltung

- Aufgaben der Gemeindekasse, Organisation des Kassenwesens
- Dienstanweisung Kasse
- Kassenanordnungen und Zahlungsverkehr
- Beitreibung von Forderungen, Stundung, Niederschlagung, Erlass

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57201F	09.04.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57202F	24.10.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57201K	09.12.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### E-Payment und E-Rechnung

- Gesetzliche Regelungen
- Kassenrechtliche Anforderungen
- E-Payment
- E-Rechnung aus Sicht der Gemeindekasse

**Dozent(en)** Karl Bentele, Leiter der Stadtkasse, Stadtverwaltung Ravensburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57205H	03.07.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung - Geldforderungen

- Das Landesverwaltungsvollstreckungsgesetz für BW: Erläuterung zu den §§ 1 - 11, §§ 15 bis 16 und §§ der AO i.V.m. § 15 LvwVG
- Arten und Zuständigkeiten für die einzelnen Vollstreckungsmaßnahmen
- Verwaltungsakt, Bescheide, Rechtsbehelfe, Aussetzung der Vollziehung
- Beteiligte und Betroffene im Vollstreckungsverfahren (Gläubiger, Arten der Schuldner, andere Behörden, Dritte)
- Pfändung: Rechtsnatur und Rechtsfolgen; Verbot der Überpfändung, zwecklosen Pfändung, Pfändungsschutz
- Maßnahmen zur Vermeidung von Zahlungsrückständen; Nebenforderungen, Verjährung, Aufrechnung

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57221D	08.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Allgemeine Grundlagen des Vollstreckungsrechts (Geldforderungen)

- Allgemeines zur Durchführung von Vollstreckungshandlungen
- Vollstreckung privatrechtlicher Geldforderungen
- Durchführung von Vollstreckungsmaßnahmen
- Die Haftung für Steuern und sonstige Abgaben
- Das Insolvenzverfahren
- Besprechung von praktischen Einzelfällen und Problemen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57224K	05.03.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Forderungspfändung - Insbesondere die Lohnpfändung

- Pfändungsverfahren
- Pfändung von Arbeitseinkommen
- Pfändung von Gehaltskonten
- Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Einfluss eines Insolvenzverfahrens auf eine Forderungspfändung

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57255D	29.04.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte - Kompakt

- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Pfändung von Girokonten
- Pfändung von Sozialleistungen, Pfändung von sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte, Grundpfandrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge
- Behandlung einzelner Fragen und Probleme, Erfahrungsaustausch und Diskussion

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57256F	18.11.2024	Online	Digital	168,00 EUR		VWA FR

### Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte

- Vorbereitung der Vollstreckung
- Pfändungsverfahren
- Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen und bei Kreditinstituten
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57257F	22.04.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57257K	26.06.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-57257D	15.07.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Pfändung wegen Geldforderungen bei Kreditinstituten, Banken und Sparkassen

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung bei Kreditinstituten
- Die Vollstreckung in ein Konto bei einem Kreditinstitut
- Die Kontenpfändung und das Pfändungsschutzkonto
- Vollstreckungsmöglichkeiten bei Zahlungen zugunsten der Schuldner:in auf ein Konto eines Dritten
- Die Kontenpfändung und das Insolvenzverfahren
- Die Vollstreckung in Grundpfandrechte (Grundschulden und Hypotheken), die zugunsten von Kreditinstituten bestellt sind

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57258D	22.02.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, in Geldforderungen, in das unbewegliche Vermögen
- Die Vermögensauskunft und das Insolvenzverfahren
- Vollstreckung bei Gesamtschuldern, Firmen und sonstigen Personenmehrheiten, Erbengemeinschaften
- Die Haftung für fremde Schulden, Duldungspflichten
- Diskussion der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57264D	11.03.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57265F	18.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57265S	02.12.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung - Kompakt

- Ermittlungen zur Vorbereitung der Vollstreckung, die Reform der Sachaufklärung
- Die Vollstreckung in bewegliche Sachen, die Vollstreckung in Geldforderungen
- Die Vermögensauskunft und das Schuldnerverzeichnis
- Die Vollstreckung gegen Firmen, die Insolvenzordnung
- Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen
- Weitere aktuelle Fragen, Diskussionen, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57266F	08.07.2024	Online	Digital	168,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten

- Die Haftung im Steuerrecht und sonstigen Abgabenrecht, Haftung im Privatrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Haftung bei privatrechtlichen Forderungen
- Die Haftungs- und Duldungspflichten bei öffentlichen Lasten
- Inanspruchnahme der Haftungsschuldner:in und Duldungspflichtigen
- Verwaltungsinterne Zuständigkeiten für Haftungs-, Duldungs- und Feststellungsbescheide

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57268F	12.09.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57268H	30.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Kraftfahrzeugpfändung – Erfolgreiche und bewährte Handlungsempfehlungen

- Vorstellung: Einsatz von Ventilwächtern (pneumatische Wegfahrsperr) Parkkrallen/Abschleppen/Verwahrung/Kosten
- Rechtsgrundlagen; Simulierte Situationen bei persönlichen Vorsprachen
- Eigentumsbehauptungen Dritter/Versuch der Vermögensverschleierung durch Scheinhalterschaften
- Recherchemöglichkeiten, Verhandlungsführungen, Aufdecken von Widersprüchen strategisches Vorgehen
- Wie verfährt die Behörde in einem möglichen gerichtlichen Verfahren? (Rechtsstellung der Vollstreckungsbehörde)
- Versteigerung der gepfändeten Fahrzeuge über das Internet (Zollauktion) mit abschließender Quizrunde

**Dozent(en)** Martin Peleberg, Vollstreckungsabteilung, Stadt Köln

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57269F	08.04.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Festsetzungsverjährung, Zahlungsverjährung, Niederschlagung, Wertberichtigung und Erlass von Forderungen

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen, Besonderheiten bei Bußgeldern
- Möglichkeiten zur Vermeidung der Verjährung
- Niederschlagung
- Wertberichtigung
- Erlass von Forderungen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57270D	22.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Stundung von Geldforderungen, Vollstreckungsaufschub, Ratenzahlung, Probleme bei einer nachfolgenden Insolvenz

- Gesetzliche Voraussetzungen und Zuständigkeiten
- Kriterien eines Vollstreckungsaufschubs und Gewährung einer Zahlungserleichterung
- Stundungszinsen und Säumniszuschläge; Auswirkungen bei Gesamtschuldnern; Bestellung von Sicherheiten
- Mitwirkungs- und Darlegungspflichten des Zahlungspflichtigen und Dritter
- Besonderheiten bei privatrechtlichen Forderungen und bei Ordnungswidrigkeiten
- Probleme im Zusammenhang mit einem Insolvenzverfahren, Insolvenzanfechtung, Gläubiger als Insolvenzgläubiger oder Massegläubiger

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57271D	25.11.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Die Insolvenzordnung - Einführung

- Forderungsanmeldung, erforderliche Schritte zur Vermeidung von Nachmeldungen
- Verhalten der Kommunen in den Vorverfahren zum Verbraucherinsolvenzverfahren
- Einschränkung der Vollstreckungsmöglichkeiten nach der InsO
- Geänderte Vorschriften über die Mitwirkungsmöglichkeiten der Beteiligten

**Dozent(en)** Dipl.-Rechtspfleger (FH) Josef Neigum, Diplom Rechtspfleger (FH), Rechtspfleger Amtsgericht Ulm, Vollstreckungs- und Insolvenzgericht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57273H	22.04.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich der Insolvenz

- Zweck des Insolvenzverfahrens, Beteiligte im Verfahren
- Fortführung des Betriebs in der Insolvenz, Insolvenzplan
- Rechtsprechung zur Insolvenzordnung, Bestreiten von Forderungen, Einstellung mangels Masse
- Außergerichtlicher Einigungsversuch, Gerichtlicher Schuldenbereinigungsplan
- Vollstreckungsmöglichkeiten während eines Insolvenzverfahrens
- Die Gesetzesänderungen zur Restschuldbefreiung

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57274D	17.06.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Die Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Die frühere Rechtslage; Besondere Verfahren
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57275F	11.11.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57275K	26.11.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

### Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

- Ablauf der verschiedenen Verfahren
- Anträge, Anmeldungen
- Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens
- Grundsteuern und andere öffentliche Lasten in der Zwangsversteigerung
- Formulierungshilfen, Muster

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57276F	03.06.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57276H	12.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Die Vollstreckung von Bußgeldbescheiden

- Effektive Organisation der Vollstreckung, Rechtskraft als allgemeine Vollstreckungsvoraussetzung
- Folgen von Zustellungsmängeln für die Vollstreckung, Verfahren bei unklaren Rechtsbehelfen
- Vollstreckungsaufschub bei Rechtsbehelfen des/der Betroffenen, Aufrechnung mit Erstattungsansprüchen
- Bewilligung von Zahlungsfristen und Teilzahlungen, Unauffindbarkeit der Vollstreckungsschuldner:in
- Vollstreckung im Ausland, Probleme der Verwaltungsvollstreckung, Erzwingungshaft gegen zahlungsunwillige Schuldner:innen, Umwandlung in Arbeitsaufgabe, Vollstreckungsverjährung

**Dozent(en)** Raimund Wieser

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57277D	21.11.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Umgang mit schwierigen Schuldner:innen

- Wirkung von Wahrnehmung und Bewertung auf das Erleben und Verhalten
- Hintergründe, Analyse von (psychisch) auffälligem und aggressivem Verhalten
- Aggressionsverlaufmodell
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung
- Grundprinzipien und Strategien im Umgang mit schwierigen Schuldner:innen
- Teilnehmendenorientierte Fragen zum Umgang mit schwierigen Schuldner:innen; Methoden der Selbstregulation

**Dozent(en)** Claudia Pohling, Psychologin, Hochschule für Polizei, Villingen-Schwenningen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57278D	18.07.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Mahngespräche einfach, sicher und erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren der Kundenorientierung: Was bedeutet dies für ein Mahntelefonat?
- Welche Erwartungen prägen das Verhalten der Schuldner?
- Strukturierte Vorbereitung eines Mahntelefonats, Gesprächseröffnungen erarbeiten und analysieren
- Kundenorientierte Sprache: mit positiver Argumentation zu schneller Zahlung motivieren
- Gespräche mit Strategie - wie Sie mit Einwänden umgehen

**Dozent(en)** Dominik Beierbach, Business Trainer, NOVELIS GmbH, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57279S	15.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### NEU **Situatives Handlungstraining für Mitarbeitende im Außendienst** **- Selbstverteidigung und aktives Verhaltenstraining in Konfliktsituationen**

- Grundlagen und Methodik des verwendeten Selbstverteidigungssystems
- Rechtliche Anmerkungen zu Notwehr- und Nothilfavorschriften
- Verhalten bei Übergriffen, Selbstverteidigungstraining

**Dozent(en)** Benjamin Wiedenbruch, Schulleiter und Inhaber des Trainingszentrums Krav Maga Defcon Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57280S	31.01.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57281S	27.06.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Das Betretungsrecht von Grundstücken und Wohnungen

- Artikel 13 GG (Unverletzlichkeit der Wohnung)
- Unterschied zwischen Wohnung - Geschäftsräume - Grundstück
- Unterschied zwischen Betreten und Durchsuchen
- Durchsetzen von behördlichen Betretungsrechten
- Auskunft und Nachschau

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57285D	*	Online	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Zielorientierte und effektive Bearbeitung von Vollstreckungsaufträgen im Innen- und Außendienst

- Grundsätzliche Aufgaben des Innen-Außendienstes
- Vorbereitung der Vollstreckung / Innen-Außendienst
- Strategische Vorgehensweisen (Beispiele aus der Praxis)
- Zusammenarbeit zwischen Innen- und Außendienst
- Der Abschluss des Vollstreckungsauftrages, - Die verschiedenen Erledigungsarten des Vollstreckungsauftrages

**Dozent(en)** Martin Perleberg, Vollstreckungsabteilung, Stadt Köln

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57283F	09.04.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

## STAATLICHES HAUSHALTSRECHT

### Staatliches Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg - Grundlagen-Seminar

- Einführung in das Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg - Rechtsgrundlagen, Eckdaten, Haushaltssystematik
- Haushaltsgesetze, Haushaltsbeauftragte
- Finanzplanung, Aufstellung des Haushaltsplans
- Bewirtschaftung von Einnahmen und Ausgaben, Haushaltsvollzug, Abweichungen vom Haushaltsplan/Notbewilligungsrecht
- Überblick Personalhaushalt und Finanzkontrolle

**Dozent(en)** Walter Aldinger, Ministerialrat a. D., Finanzministerium Baden-Württemberg, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg  
Ministerialrat Heinz Heißler, Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57355K	28.02. - 29.02.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57355H	15.04. - 16.04.2024	Hybrid	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA
2024-57356S	27.11. - 28.11.2024	Hybrid	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE / BUCHFÜHRUNG UND BILANZIERUNG

#### Buchführung und Bilanzierung I

##### - Kaufmännische Buchführung nach dem HGB

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen
- Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung u. a. folgender Geschäftsvorfälle: Warenverkehr, Personalaufwand, Finanzgeschäfte, Abschreibungen, Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen
- Hauptabschlussübersicht sowie Grundkonzept der Aufstellung von Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57422S	07.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

#### Buchführung und Bilanzierung II

##### - Bilanzierung und Jahresabschluss nach dem HGB

- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Aufbau und Inhalte der Bilanz und der GuV
- Allgemeine Bewertungsgrundsätze, Erfassung und Bewertung des Vermögens (Anlage- und Umlaufvermögen)
- Berücksichtigung von Verbindlichkeiten, Ermittlung und Bewertung von Rückstellungen
- Ergebnisermittlung (Erfolgsrechnung)
- Einführender Überblick über die Jahresabschlussanalyse sowie Bilanzkennzahlen

**Dozent(en)** Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangsleiter, DHBW Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57424D	10.07.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

## Der VWA-Newsletter-Service

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



Jetzt anmelden und  
Themengebiete auswählen

[w-vwa.de/service/seminar-newsletter](http://w-vwa.de/service/seminar-newsletter)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Buchführung und Bilanzierung III - HGB-Bilanzen richtig lesen und analysieren

- Kennzahlen der Vermögenslage, z. B. Kapitalumschlagsdauer, DIH, DSO und Wachstumsquoten
- Kennzahlen der Finanzlage, z. B. Eigenkapitalquote, Anlagendeckungsgrade etc.
- Kennzahlen der Erfolgslage, z. B. EBIT, EBITDA, RoE, RoI, RoS etc.
- Kennzahlen der Liquiditätslage, z. B. Cash Flows, Schuldentilgungsdauer etc.
- Interpretation und Benchmarking wichtiger Kennzahlen
- Kennzahlensysteme, z. B. ROI-System und Balanced Scorecard, Bilanzanalyse

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mohr, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57426S	12.11. - 13.11.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

## KOMMUNALE BETRIEBE UND UNTERNEHMEN / EIGENBETRIEBE

### Kaufmännische Buchführung - Leicht und verständlich

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

**Dozent(en)** Professor Stefan Fünfgeld, Diplom-Volkswirt, Diplom-Verwaltungswirt (FH), Studiengangsleiter, DHBW Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57502S	26.02. - 27.02.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kaufmännische Buchführung leicht verständlich - Grundlagenseminar für Einsteiger:innen und zur Auffrischung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Verbuchung unterschiedlicher Geschäftsvorfälle (z. B. Aufwendungen, Erträge, Rechnungsabgrenzung)
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (BA) Thomas Böhler, ehemals Rechnungsprüfungsamt, Stadtverwaltung Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57501K	18.09. - 19.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Grundlagen des Eigenbetriebsrechts

- Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen
- Abwägungskriterien zu den Rechtsformen
- Rechtsgrundlagen, Betriebssatzung, Organe und Bedienstete des Eigenbetriebs
- Wirtschaftsführung im Eigenbetrieib (Sondervermögen, Wirtschaftsplan, Jahresabschluss, Bilanz)
- Eigenbetriebsverordnungen

**Dozent(en)** Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57505S	08.07.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Wirtschaftsplan und Jahresabschluss in Eigenbetrieben

- Grundlagen und Grundzüge der Wirtschaftsplanung
- Abgrenzung zwischen Erfolgsplan und Liquiditätsplan mit Investitionsprogramm
- Zweck und Inhalt des Liquiditätsplans mit Investitionsprogramm
- Aufstellung eines Wirtschaftsplans; Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung
- Jahresabschluss

**Dozent(en)** Linda Hecht, Fachbeamtin für das Finanzwesen, Gemeinde Aspach

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57507K	17.04.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-57508K	24.09.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Wirtschaftsplan und Jahresabschluss nach dem neuen Eigenbetriebsrecht Baden-Württemberg

- Wirtschaftsführung und Rechnungswesen gemäß Eigenbetriebsgesetz
- Umsetzung gemäß beider Eigenbetriebsverordnung
- Anwendung der jeweils verbindlich vorgeschriebenen Muster
- Hinweise zur praktischen Umsetzung
- Besonderheiten und Unterschiede der jeweiligen Eigenbetriebsverordnungen
- HGB oder Kommunale Doppik - Abwägungskriterien

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Rainer Braulik, Dipl.-Betriebswirt (FH), Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt  
Klaus Zisler, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57510S	07.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57511S	17.09.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des Beteiligungsmanagements

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Mögliche Rechtsformen für kommunale Gesellschaften, Inhalte eines Gesellschaftsvertrags
- Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Funktion bzw. Aufgaben der einzelnen Organe in Unternehmen
- Beteiligungsbericht

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57519S	16.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Praxisfälle aus dem Beteiligungsmanagement

- Die Aufgaben und Instrumente des Beteiligungsmanagements
- Prüfung von Aufsichtsratsunterlagen, Wirtschaftsplänen und Jahresabschlüssen
- Gesellschaftsverträge, Geschäftsordnungen und Geschäftsführerverträge
- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Steuerung von Gesellschaften über Zielvorgaben

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57520S	26.09.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kompaktseminar: Beteiligungsmanagement

- Kurzer Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Möglichkeiten der kommunalen Einflussnahme
- Instrumente des Beteiligungsmanagements (Grundwerkzeuge)

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirtin Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin der Beteiligungsverwaltung Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57519K	14.03.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

## STEUERLICHE ANGELEGENHEITEN DER KOMMUNEN UND IHRER BETRIEBE

### Besteuerung der öffentlichen Hand

#### - Grundlagen des Umsatzsteuer-, Körperschaftsteuer- und Gewerbesteuerrechts

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Betriebe gewerblicher Art, Umsatzbesteuerung unter § 2b UStG, Kapitalertragsteuer und steuerliches Einlagekonto, Gewerbesteuerpflicht
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand
- Rechtsbehelfe und Betriebsprüfungen

**Dozent(en)** Christian Baier, Steuerberater, spezialisiert auf die Beratung der öffentlichen Hand und deren Unternehmen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57620D	21.02.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57622H	23.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Entwicklungen bei der Besteuerung der öffentlichen Hand

- Körperschaftsteuer Grundlagen: Körperschaftsteuerpflicht/Tatbestandsmerkmale eines Betriebs gewerblicher Art
- Körperschaftsteuer Sonderthemen: Buchführung und Einkommensermittlung; Steuerliches Einlagekonto und Kapitalertragssteuerpflicht; Verträge zwischen - Trägerkörperschaft und Betrieb gewerblicher Art (BgA)
- Umsatzsteuer Grundlagen: Wesen und System der Umsatzsteuer; Leistungsaustausch und Unternehmereigenschaft; Eingeschränkte Unternehmereigenschaft nach § 2b UStG
- Betriebsprüfung: Rechte und Pflichten in den unterschiedlichen Phasen einer Betriebsprüfung; Hilfestellung und praktische Hinweise

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57624H	16.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57624K	14.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Möglichkeiten des Vorsteuerabzuges - Bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts und Änderungen durch den neuen § 2b UStG

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Darstellung der aktuellen Rechtslage und Probleme bei der praktischen Umsetzung
- Vorgaben der Finanzverwaltung an die Höhe des Entgeltes
- Besonderheiten und Auswirkungen aufgrund des neuen § 2b UStG
- Zusätzliche Leistungen der Kommune als wichtiger Bestandteil bei Mehrzweckhallen und Festhallen
- Auswirkungen auf die Wasserversorgung, Nahwärmeversorgung, Photovoltaikanlagen und bewegliche Wirtschaftsgüter

**Dozent(en)** Dipl.-Kaufmann Joachim Schmitz, Steuerberater, STR Partnerschaftsgesellschaft mbB Schmitz Müller Eyberg, Steuerberatungsgesellschaft

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57626S	21.11.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA




Unternehmereigenschaft von  
juristischen Personen des  
öffentlichen Rechts nach § 2b UStG  
Produkt-Nr.: 57301D

## VWA Video-Learning & -Training

▶ Digital & flexibel weiterbilden

Jetzt unser Angebot entdecken!  
[vwa-digital.de](https://vwa-digital.de)



### Neuregelung der Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand - Einführungsseminar - - Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UStG

- Unternehmereigenschaft der öff. Hand nach altem und neuen Recht
- Handlungsempfehlungen, Handlungsbedarf
- Praxisbeispiele
- Haushaltsscreening
- Steuerbefreiungen und Verzicht auf Steuerbefreiungen
- Chance Vorsteuerabzug

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmererleiter

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57640K	15.05. - 16.05.2024	Online	Digital	275,00 EUR		VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Einführung eines Tax-Compliance-Management-Systems

- Rechtliche Grundlagen
- Anforderungen an ein Tax-CMS
- Praktische Ausgestaltung der einzelnen Elemente eines Tax-CMS
- Projektumsetzung und Einführung des Tax-CMS
- Umgang mit ausgelagerten Tätigkeiten im Rahmen des TAX-CMS (z.B. Lohn- und Gehaltsabrechnung über Dienstleister)
- Vorstellung von Beispielfällen aus der Beratungspraxis

**Dozent(en)** Marius Henkel, Wirtschaftsprüfer, Partner BW PARTNER

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57634D	*	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Tax Compliance Management Systeme - Möglichkeiten und Grenzen für die Praxis

- Implementierung in ganzheitliche Compliance Systeme
- Gesetzliche Entwicklungen
- Anforderungen der Finanzverwaltung und der Rechtsprechung
- Instrumente eines wirksamen TCMSystems
- Vorstellung eines umfassenden Praxisbeispiels mit Lösungsweg
- Wahlmöglichkeiten und Praktischer Austausch

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57645F	12.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Qualifizierungsreihe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Passivsteuern“ (3 Module)

#### - Die Kommune als Steuerschuldnerin, inkl. § 2 b UStG

#### Modul 1: Körperschaftssteuer der Betriebe gewerblicher Art

- Begriff des Betriebes gewerblicher Art
- Steuerliche Gewinnermittlung
- Zuordnung von Betriebsvermögen, Erträgen+Aufwendungen oder Einnahmen/Ausgaben
- Verhältnis zwischen Trägerkörperschaft und BgA, verdeckte Gewinnausschüttungen
- Kapitalertragsteuer, Steuerliches Einlagekonto
- Gewerbesteuerbestand bei Betrieben gewerblicher Art

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57646K	20.03. - 21.03.2024	Präsenz	Karlsruhe	565,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 2: Umsatzsteuer bei juristischen Personen des öffentlichen Rechts (jPÖR)

- Unternehmerbegriff, umsatzsteuerliche Sphären und Umfang des Unternehmens der öffentlichen Hand (sowohl nach § 2 Abs. 3 UStG als auch der Neuregelung nach § 2 b UStG)
- Steuerbare Umsätze, steuerpflichtige oder steuerfreie Umsätze
- Bemessungsgrundlage, Steuersätze - Besteuerungsverfahren, Entstehung der Umsatzsteuer
- Bedeutung von Rechnungen - Vorsteuerabzug, Zuordnung von Wirtschaftsgütern zum Unternehmen, Vorsteueraufteilung - Vorsteuerschlüssel
- Berichtigung des Vorsteuerabzuges, Wertabgabenbesteuerung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmereramtsteiger

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57647K	16.04. - 17.04.20234 & 23.04. - 24.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	1.081,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 3: Steuerliche Pflichten („Stolperfallen“) der öffentlichen Hand (unabhängig von wirtschaftlichen Tätigkeiten) und deren organisatorische Umsetzung

- Umsatzsteuer (auch im Hoheitsbereich)
- Einkommensteuerliche und sonstige Verpflichtungen
- Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen
- Steuerliche Aspekte von Sponsoren- und Zuschussverträgen
- Steuerliches Risikomanagement/Tax compliance

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmereramtsteiger

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57648K	07.05.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Rechtssicheres Ausstellen von Spendenbescheinigungen und steuerliche Behandlung des Sponsorings bei der öffentlichen Hand

- Vorausrechnungen steuerbegünstigter Spenden
- Abweichung/Bewertung von Sach- und Aufwandsspenden
- Abgrenzung Spenden - Sponsoring
- Form und Inhalt von Spendenbescheinigungen
- Folgen unzulässiger Spendenbescheinigungen
- Umsatz- und ertragsteuerliche Behandlung von Sponsoringeinnahmen

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmereramtsteiger

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57652K	27.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht für die öffentliche Hand nach § 2 b UStG - Workshop für Praktiker\*innen (mit Grundkenntnissen in § 2 b UStG)

- Erfahrungsaustausch
- Problemfälle
- Praktische Umsetzung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmereramtsteiger

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57662K	13.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU § 2b UStG – Das neue Umsatzsteuerrecht für Kommunen: Umsetzung und aktuelle Fragen

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Kostenphase
- Erhebungspflicht oder Erhebungsmöglichkeit
- Ausschluss der Erhebung von Erschließungsbeiträgen
- Erschließungskosten
- Kostenverteilung, Verteilungszeitpunkt als Momentaufnahme, Höhe des Gemeindeanteils

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57663F	21.02.2024	Online	Digital	268,00 EUR	inkl. ME	VWA FR

### Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand

#### - Einführungsseminar: Mit Schwerpunkt Ausweitung der Umsatzsteuerpflicht nach § 2b UStG

- Sachverhalte und Praxisfragen der Teilnehmenden
- Aktuelle Rechtsentwicklung
- Spezifische Regelungen, z.B. zu Vertragsarten bei der USt, zu Optionsmöglichkeiten nach § 9 UStG (z.B. bei Vermietung kommunaler Hallen und Einrichtungen), zur Vorsteueraufteilung bei z.T. nicht wirtschaftl. Verwendung kommunaler Einrichtungen, zur Korrektur des Vorsteuerabzugs nach § 15a UStG oder zur Wertabgabenbesteuerung bei der öffentl. Hand

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Franz Käsbohrer, Steuerberater i.R., langjähriger Kämmereramtsteiger

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57664K	12.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Besteuerung der öffentlichen Hand

- Insb. Ertrags- und Umsatzbesteuerung von wirtschaftlichen Tätigkeiten
- Für Mitarbeiter:innen der kommunalen Bilanzbuchhaltung

- BgA nach dem Ertragsteuerrecht, Umfang und Bewertung des Betriebsvermögens
- Steuerliche Gewinnermittlung, Einkommen und Einkommenstransfer, Kapitalertragsteuer
- Umsatzsteuerlicher Unternehmerbegriff, steuerbare, -pflichtige und steuerfreie Umsätze
- Bedeutung von Rechnungen, Vorsteuerabzug, Vorsteueraufteilung
- Steuerschuldnerschaft der Leistungsbeziehenden, Erwerbsbesteuerung

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Maik Schäfer, Bundesbetriebsprüfer, Bundeszentralamt für Steuern (BZSt), Hochschule des Bundes, Bundesfinanzakademie, Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft und Recht

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57665K	08.10. - 09.10.2024 & 22.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	831,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

## STEUERN UND KOMMUNALABGABEN / DIE KOMMUNE ALS STEUER- UND ABGABENGLÄUBIGERIN

### Grundlagen der Abgabenveranlagung

- Kommunalabgaben: Steuern - Gebühren - Beiträge
- Rechtsgrundlagen: Gesetze, Abgabensatzungen
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Heranziehungsverfahren; Abgabenbescheide
- Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57701S	18.01. - 19.01.2024	Präsenz	Stuttgart	405,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Gewerbsteuerrecht

- Rechtsgrundlagen
- Grundbegriffe: Steuerschuldner, Betriebsstätte, Wirtschaftsjahr
- Grundzüge der Messbetragsermittlung
- Zerlegungsverfahren
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden: Hebesatzfestsetzung, Vorauszahlungen, Jahressteuerfestsetzung
- Steuererhebung durch die Gemeinden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57702S	21.02.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Grundsteuerrecht nach dem Landesgrundsteuergesetz

- Rechtsgrundlagen
- Grundlagen der Grundsteuerwertfeststellung: Haupt-, Nachfeststellungen und Fortschreibungen
- Steuermessbetragsverfahren: Haupt-, Neu-, Nachveranlagungen
- Steuerschuldner
- Steuerfestsetzung durch die Gemeinden mit Hebesatzfestsetzung
- Steuererhebung durch die Gemeinden

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57703H	14.03.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Örtliche Aufwandsteuern - Vergnügungssteuer, Hundesteuer

- Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren
- Einführung, Grundbegriffe, Grundzüge der Hundesteuer, Grundzüge der Vergnügungssteuer, Grundzüge sonstiger Aufwandsteuern
- Besteuerung nach Geldeinsätzen (Bruttokasse, Nettokasse, Steuer-Anmeldeverfahren, Veranlagungspraxis)
- Umsetzung DSGVO im Steueramt

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe  
Marc Wüst, Stadtverwaltung Kehl

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57705H	22.04.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundsteuer, Vergnügungssteuer, Hundesteuer - Aktuelle Fragen

- Gezielte Vertiefung und Praxisfälle
- Festsetzung der Grundsteuer, Verjährungsbestimmungen
- Erlassverfahren nach § 32 - 34 GrStG, Haftungsverfahren nach § 10 Abs. 1 GrStG, Duldungsverfahren nach § 11 GrStG
- Festsetzung der Vergnügungssteuer, ggfs. Berücksichtigung der Festsetzungsverjährung
- Vollständige Erfassung der Bemessungsgrundlagen, Berücksichtigung von Fehlbeträgen, Fehlgelder, mögliche Manipulationen
- Hundehalter, Steuerschuldner, Gesamtschuldner, Steuerbefreiungen, Steuerermäßigungen

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe  
Marc Wüst, Stadtverwaltung Kehl

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57707H	13.05.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Hunde- und Vergnügungssteuer

- Kommunales Abgabenrecht im Hinblick auf Aufwands- und Verbrauchssteuern
- Vergnügungssteuer: Kommunale Vergnügungssteuersatzungen, Geldspielapparate/-geräte, Besondere vergnügungssteuerpflichtige Tatbestände, Aktuelle Problemstellungen und Diskussion
- Hundesteuer: Kommunale Hundesteuersatzungen, Hundehaltung besonderer Arten

**Dozent(en)** Katharina Schubert, NN

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57706F	28.02.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Die Haftung bei kommunalen Abgaben und Steuern

- Haftung nach der AO
- Einführung & Allgemeines (Systematik der Haftung)
- Materielles Haftungsrecht (Darstellung der wesentlichen Haftungstatbestände der AO sowie ausgewählte weitere Haftungstatbestände)
- Formelles Haftungsrecht (Voraussetzungen, Form & Inhalt des Haftungsbescheids)
- Erhebung & Durchsetzung (Zahlungsaufforderung)

**Dozent(en)** Professor Merdan Seker, Professor an der Hochschule Kehl  
Marc Wüst, Stadtverwaltung Kehl

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57708H	26.09.2024	Online	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Berechnung von Zinsen und Säumniszuschlägen nach der Abgabenordnung – Teil 1

- Überblick über die Zinsen und Nebenforderungen nach der Abgabenordnung
- Rechtsgrundlagen
- Berechnung von Zinsen: allgemeine Regelungen
- Verfahrensrecht: Festsetzung und Erhebung von Zinsen und Säumniszuschlägen
- Berechnung von Säumniszuschlägen, Stundungszinsen, Aussetzungszinsen, Berechnung von Hinterziehungszinsen, Prozesszinsen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57709S	17.07.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Berechnung von Zinsen und Säumniszuschlägen nach der Abgabenordnung – Teil 2: Vollverzinsung

- Gesetzliche Neuregelung der Vollverzinsung
- Berechnung von Nachzahlungszinsen und Erstattungszinsen
- Berechnung von Zinsen bei Änderungsveranlagungen
- Berechnung bei unterschiedlichen Zinssätzen (Teilverzinsungszeiträume)
- Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen
- Zinsberechnung bei freiwilligen Zahlungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57710S	18.07.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Vertiefungsworkshop: Vollverzinsung der Gewerbesteuer

- Gezielte Vertiefung: Berechnung von Erstattungszinsen bei Teilzahlungen, Teilverzinsungszeiträume, Zinsberechnung bei freiwilligen Zahlungen, Anrechnung bei anderen Zinsen
- Praktische Übungen
- Praxisfragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Sandra Luz, Referentin Abgabenrecht, Kommunale Steuern, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57711S	24.10.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Zweitwohnungsteuer- und Fremdenverkehrsbeitrag/Kurtaxe

- Gründe für die Einführung, Definition der Wohnung, Kreis der Steuerpflichtigen
- Mögliche Befreiungstatbestände, Haupt- und Nebenwohnsitz in derselben Kommune
- Bemessungsgrundlage der Zweitwohnungsteuer, Zulässigkeit eines degressiven Zweitwohnungsteuertarif
- Rechtsprechung zur Zweitwohnungsteuer
- Rechtsgrundlagen, Voraussetzungen der Erhebung, Bemessungsgrundlage
- Satzungsmuster, Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Hans-Jürgen Haas, Ehemals Abteilung Kommunale Steuern, Stadtkämmerei Karlsruhe  
Steffen Kunz, Stadtverwaltung Baden-Baden, Rechnungsprüfungsamt, Behördlicher Datenschutzbeauftragter

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57715D	25.09.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Qualifizierungsreihe Karlsruhe „Kommunale Steuersachbearbeitung - Realsteuern“ (4 Module)

#### - Die Kommune als Steuergläubigerin, einschl. steuerlicher Nebenleistungen

##### Modul 1: Gewerbesteuer - Grundlagen

- Steuerberechtigte; Steuergegenstand; Steuerschuldner; Hebeberechtigte Gemeinde; Anwendbarkeit der Abgabenordnung
- Abgrenzung persönliche/sachliche Zuständigkeit; Lage-/Betriebsfinanzamt: Unterscheidung Grundlagen-/Folgebescheid;
- Besteuerungsgrundlage, Festsetzung des Steuermessbetrages, Steuererklärungspflicht, Entstehung, Festsetzung u. Erhebung der Steuer, Hebesatz; Fristen u. Termine
- Berechnung der Gewerbesteuer; Bekanntgabe der Gewerbesteuer; Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Begriff des Verwaltungsakts, Form und Inhalt der Steuerbescheide; Verwirklichung von Ansprüchen aus dem Steuerschuldverhältnis
- Festsetzung und Abrechnung der Vorauszahlungen; Zerlegungsverfahren und Zerlegungsmaßstab; Betriebsstätte

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57711K	24.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Modul 1: Gewerbesteuer - Verteilung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Verzinsungen bei der Gewerbesteuer
- Haftungsbescheide gegen Geschäftsführer bei Kapital-/Personengesellschaften
- Mitwirkungspflicht der Beteiligten; Anhörung Beteiligter, Auskunftspflicht der Beteiligten und anderer Personen
- Übungsfälle mit Nachzahlungs- und Erstattungszinsen

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57713K	25.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 2: Grundsteuer - Grundlagen

- Heberecht; Steuergegenstand; Steuerbefreiungen; Stichtag für die Festsetzung der Steuer; Entstehung der Steuer
- Steuerschuldner; Persönliche Haftung; Dingliche Haftung
- Anwendbarkeit der Abgabenordnung; Unterscheidung Grundlagen-/Folgebeseid; Steuermesszahl und Steuermessbetrag
- Hauptveranlagung; Neuveranlagung; Nachveranlagung
- Festsetzung des Hebesatzes; Festsetzung der Grundsteuer
- Fälligkeit; Vorauszahlungen; Abrechnung der Vorauszahlungen; Nachentrichtung der Steuer; Bekanntgabe der Steuerfestsetzung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57712K	12.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Modul 2: Grundsteuer - Verteilung

- Schätzung der Besteuerungsgrundlage
- Verjährungsfristen
- Erlass für Kulturgut und Grünanlagen
- Erlass wegen wesentlicher Ertragsminderung
- Verfahren
- Grundsteuer bei Insolvenz

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57714K	13.06.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 3: Verzinsungen nach der Abgabenordnung - Grundlagen

- Vollverzinsung der Gewerbesteuer (233a AO)
- Stundungszinsen (234 AO)
- Verzinsung von hinterzogenen Steuern (235 AO)
- Prozesszinsen auf Erstattungsbeiträge (236 AO)
- Zinsen bei Aussetzung der Vollziehung (237 AO)

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57716K	17.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Modul 4: Stundung, Erlass und Vollstreckungsaufschub - Für Kämmerei, Kasse, Steueramt

- Abgrenzung Stundung/Vollstreckungsaufschub
- Stundungsbedürftig-/würdigkeit; Persönliche und sachliche Stundungsgründe
- Begriff "erhebliche Härte" und "Unbilligkeit der Einziehung" im Verhältnis zum Erlass
- Form, Wirksamkeit und Umfang der Stundung
- Sicherheitsleistung
- Billigkeitserlass nach § 227 Abgabenordnung

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57717K	18.09.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Workshop: Gewerbesteuer - mit Praxisbeispielen!

- Behandlung der neuesten rechtlichen Entwicklungen in der Gesetzgebung und Rechtsprechung
- Erarbeitung von Lösungen komplexer Sachverhalte aus der Praxis anhand von Beispielen
- Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57718K	22.10.2024	Präsenz	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Grundlagen der Gewerbesteuerberechnung

- Rangfolge der Einnahmebeschaffung nach § 78 GemO
- Bedeutung der Gewerbesteuer in den Kommunen und Städten
- Berechnungsgrundlagen der Gewerbesteuer mit Zinsen
- Berechnung eines Gewerbesteuerfalls mit Zinsen und Säumniszuschlägen
- Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Stundungsantrag, Einspruch oder Widerspruch

**Dozent(en)** Alexandra Kraus

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57720F	19.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Gewerbesteuerberechnung mit Nebenforderungen - Vertiefungsseminar

- Gewerbesteuerberechnung
- Berechnung von Nachzahlungs-/Erstattungszinsen
- Berechnung von Säumniszuschlägen, Stundungszinsen und ADV Zinsen
- Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Zerlegung der Gewerbesteuer

**Dozent(en)** Alexandra Kraus

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57721F	09.04.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

### Realsteuern der Gemeinden und Städte - Veranlagung von Grund- und Gewerbesteuern

- Veranlagung von Gewerbesteuern
- Veranlagung von Erstattungs-/Nachzahlungszinsen
- Veranlagung von Grundsteuern
- Änderungen durch die Reformierung der Grundsteuer
- Gemeinsame Vorschriften, Festsetzungs- und Zahlungsverjährung
- Widerspruch oder Einspruch gegen Steuerbescheide

**Dozent(en)** Alexandra Kraus

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57722F	11.06.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### NEU Steuergeheimnis - Der sichere Umgang

- Grundlagen des Steuergeheimnisses
- Amtsträger und geschützte Daten
- Prüfungsumfang für zulässige Offenbarung
- Datenaustausch für verschiedene Verfahren (z.B. Besteuerungs-, Bußgeld- und Strafverfahren)
- Datenaustausch aus anderen Gründen (FVG, zwingendes öffentliches Interesse u.a.)
- Einzelfälle (Vergnügungssteuer, Schwarzarbeit, Hundesteuer u.a.)

**Dozent(en)** Dipl.-Finanzwirt (FH) Manfred Büttner, Fachbuchautor, langjähriger Lehrbeauftragter an den Hochschulen für Polizei sowie Verwaltung und Finanzen Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57730D	26.06.2024	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA
2024-57731D	23.09.2024	Online	Digital	188,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts -für Neu- und Quereinsteiger:innen

- Voraussetzungen für die Erhebung einer Benutzungsgebühr
- Gebührenbemessung
- Ermittlung der Gebührensatzobergrenze
- Systematik des Ausgleichs von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenerhebung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57735D	07.03.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57735K	15.04.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2024-57735F	16.10.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.**  
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Erschließungsbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57736H	07.02. - 08.02.2024	Hybrid	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA
2024-57736F	22.04. - 23.04.2024	Hybrid	Freiburg	536,00 EUR		VWA FR
2024-57737F	15.07. - 16.07.2024	Hybrid	Freiburg	536,00 EUR		VWA FR
2024-57737H	16.09. - 17.09.2024	Hybrid	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA
2024-57738D	19.11. - 20.11.2024	Online	Digital	536,00 EUR		Württ. VWA

### Anschlussbeitragsrecht nach dem KAG Baden-Württemberg

#### - Im Bereich der leitungsgebundenen Einrichtungen (Wasser/Abwasser)

- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57739H	16.04.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57739F	10.06.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57740H	15.10.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Fragen zum Anschluss- und Erschließungsbeitragsrecht

- Änderungen in der Gesetzgebung betreffend Erschließungs- und Anschlussbeiträge
- Rechtsprechung zum Erschließungsvertrag
- Rechtsprechung zu Ausgleichsmaßnahmen nach § 135 a-c BauGB
- Rechtsprechung zu Erschließungsbeiträgen
- Rechtsprechung zu Anschlussbeiträgen
- Praktische Fälle und Fragen der Teilnehmer:innen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57741H	19.03.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57741F	17.07.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57742H	07.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Kostenersatz für Feuerwehreinsätze

- Systematisierung der Feuerwehreinsätze im Hinblick auf Ersatzansprüche
- Ersatzansprüche § 34 FwG (2015)
- Kalkulation
- Festsetzung durch Bescheid und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Yvonne Gutri

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57743S	17.04.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57744D	17.10.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Feuerwehrkostenersatz

- Kostenpflichtigkeit und Kostenfreiheit der Einsätze, Kostenschuldner
- Höhe des Kostenersatzes, Kostenkalkulation
- Überland- und Amtshilfe, Verfahrensfragen
- Unbillige Härte, Erhebungsverfahren, Bescheiderstellung
- Praxishinweise

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57744F	05.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57744K	09.05.2024	Hybrid	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kalkulation der Entschädigung von Feuerwehrangehörigen

- Entschädigungsregelungen zwischen Gemeinde und Feuerwehrangehörigen (§ 16 FwG): Verdienstausfall (Nachweis und Höhe), Auslagen, Spitzabrechnung oder Pauschalierung
- Pauschalierung der Ersatzleistung für die ehrenamtlich Tätigen und hierzu notwendige Satzungsregelungen
- Kostenersatz im Außenverhältnis bei Feuerwehreinsätzen (§ 34 Abs. 5 FwG)
- Pauschalierung der Ersatzleistungen im Rahmen des Kostenersatzes
- Berechnung der jeweiligen Sätze und Satzungsgestaltung
- Praktische Hinweise; Rechtssprechungsübersicht

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57745F	26.06.2024	Hybrid	Freiburg	168,00 EUR		VWA FR
2024-57745D	02.07.2024	Online	Digital	168,00 EUR		Württ. VWA

### Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weitere Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen; interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenauffällen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57746K	09.07.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-57746H	26.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Kalkulation von Friedhofsgebühren

- Gebührenarten, Kostenermittlung und -zuordnung
- Grabnutzungsgebühren
- Anteil öffentliches Grün
- Kalkulationsbeispiele für die einzelnen Grabnutzungsgebühren

**Dozent(en)** Uwe Ehrhardt, Stadtverwaltung Emmendingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57747H	23.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57747F	24.10.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Rechtsfragen bei der Kalkulation von Benutzungsgebühren

- Aktuelle Rechtsprechung zu Benutzungsgebühren
- Schwerpunkte: Abwasserbeseitigung/Wasserversorgung
- Gebührenkalkulation
- Ausgleich von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen
- Gebührenveranlagung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Nadine Ulas-Doninger, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57748F	28.02.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57748H	04.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57748K	27.11.2024	Präsenz	Karlsruhe	287,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Die Kalkulation von Kurtaxe und aktuelle Rechtsprechung

- Grundlagen Fremdenverkehrsbeitrag u. Kurtaxe
- Gebührenkalkulation => Kurtaxe
- Aktuelle Rechtsprechungen im Fremdenverkehrsbeitrag u. Kurtaxe
- Datenschutz => BMG; Besonderes Meldeverfahren in Beherbergungsbetrieben

**Dozent(en)** Steffen Kunz, Stadtverwaltung Baden-Baden, Rechnungsprüfungsamt, Behördlicher Datenschutzbeauftragter

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57749D	12.06.2024	Online	Digital	168,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Fallstricke der Gebührenkalkulation

- Überblick über typische Fehler in Gebührenkalkulationen u.a. Gebührensatzungen, Probleme durch § 2b UstG, Nicht ansatzfähige Kosten.

Das öffentliche Interesse, Kostenüberschreitungsverbot und Kostendeckungsgebot;  
Wahl des richtigen Kalkulationszeitraums, Ausgleich von Kostenüberdeckungen und

- Kostenunterdeckungen, Probleme der Kostenartenrechnung ...)
- Informationsaustausch

**Dozent(en)** Marvin Pötsch, Dozent im Hochschulbereich für die Themen Rechnungswesen, Kosten- und Leistungsrechnung sowie Abgabenrecht sowie Seminarlehrer im Bereich der Benutzungsgebührenkalkulation

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57749F	13.03.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Rechtsbehelfe gegen Festsetzungs-, Vorauszahlungs-, Änderungs- und Nacherhebungsbescheide
- Verhältnis zur Stundung
- Abhilfe, Nichtabhilfe und Verböserung im Widerspruchsverfahren
- Widerspruch, Klage, Berufung und Revision
- Aussetzung der Vollziehung, Wiederaufgreifen des Verfahrens, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Kostenerstattung

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Martin Uhl, Rechtsanwalt, Sozietät Bender & Philipp Rechtsanwälte, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57760D	06.11.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Refinanzierung naturschutzrechtlicher Ausgleichsmaßnahmen

- Rechtliche Grundlagen im Überblick
- Eingriffsregelung und Bauleitplanung, Berücksichtigung von Erschließungsanlagen
- Struktur der §§ 135a ff. BauGB
- Realisierung der Ausgleichsmaßnahmen durch die Gemeinde
- Aufwandsermittlung, Verteilung der Kosten
- Heranziehung der Beitragspflichtigen, Fälligkeit, Vorauszahlung, Verjährung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Markus Stroh, Baurechtsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57765F	06.05.2024	Hybrid	Freiburg	268,00 EUR		VWA FR
2024-57765H	12.11.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

## WEITERE KOMMUNALWIRTSCHAFTLICHE THEMEN

### Zuwendungsrecht und Anwendung in der Praxis

- Erläuterung von Grundbegriffen im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen
- Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten bei der Inanspruchnahme von EU-Förderungen
- Fallbeispiele

**Dozent(en)** Franziska Binder, Stadtverwaltung Herrenberg, Abteilung Kommunalsteuern und Städtebauförderung

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57803S	06.03.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Zuwendungsrecht und -praxis - Grundlagen

- Grundbegriffe im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen (Antrag, Bewilligung, Auszahlung)
- Das Antrags- und Bewilligungsverfahren
- Unwirksamkeit und Aufhebung von Zuwendungsbescheiden
- Besonderheiten in der EU-Förderung
- Fallbeispiele des Zuwendungsrechts

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57805K	Herbst 2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

### Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen - das neue "Alumni-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführende und Vorstände kommunaler Unternehmen
- Fallstudien: Typische Fallgruppen in der Praxis

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57831H	04.03.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen - Vertiefung

- Abgrenzung zwischen wirtschaftlichen und nicht-wirtschaftlichen Tätigkeiten anhand von Beispielen und Argumentationsansätzen (einschl. Annex-tätigkeiten)
- Praxishinweise zur möglichen Argumentation mit der fehlenden „Zwischenstaatlichkeit“
- Beihilfenrechtskonforme Inanspruchnahme von Fördermitteln und Tipps zur organisatorischen Umsetzung
- Neuregelungen in der AGVO; Ausblick auf die neue „De-minimis“-Verordnung

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Dr. Stefan Meßmer, Rechtsanwalt, Partner Baker Tilly, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57832D	08.10.2024	Online	Digital	168,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Praxisfälle zum EU-Beihilfenrecht

- Ist jeder Zuschuss eine Beihilfe? - Zur Abgrenzung von Beihilfen- und Fördermittelrecht
- Unter welchen Umständen fallen kommunale Grundstücksverkäufe unter das Beihilfenverbot?
- Zwischenstaatlichkeit von Defizitausgleichen an Kliniken und MVZ - was gilt?
- Können Zuschüsse an die kommunale Wirtschaftsförderung den Wettbewerb verfälschen?
- Welche Prämien für Unternehmen zur Förderung des Klimaschutzes sind vom Beihilfenverbot freigestellt?

**Dozent(en)** Dr. Jochen Bernhard, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart  
Eliana Gaiser, LL.M., Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57833K	10.04.2024	Online	Digital	265,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Kompaktwissen Wirtschaftsförderung und Standortmanagements

- Wirtschaftsförderung: Begriff, Aufgaben und Akteure, Karrieren, Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Innovationen und Strukturwandel
- Aufgaben einer zukunftsorientierten Wirtschaftsförderung und Partnerschaftliches Agieren mit Ihren Unternehmen
- Kundenbetreuung in der Wirtschaftsförderung - richtig und wirkungsvoll
- Strategien für Ihren Wirtschaftsstandort; Standortentscheidungen von Unternehmen
- Standortmarketing und Standortmarketingkonzept
- Gewerbeflächenentwicklung; Fachkräfteentwicklung; erfolgreiches Innenstadtmanagement

**Dozent(en)** Dr. Marc Funk, Geschäftsführer Wirtschaft, Tourismus, Marketing GmbH, Waiblingen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57840H	16.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Förderung kommunaler Vorhaben Bereiche Wasserwirtschaft, LGVFG, ELR, Ausgleichsstock

- (Novellierte) Förderrichtlinie Wasserwirtschaft (Wasserversorgung, Abwasser, Wasserbau, Gewässerökologie, Hochwasser)
- Landesgemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz LGVFG (ÖPNV - barrierefreie Haltestellen, Mobilitätsstationen, Rad- und Fußverkehr, Kommunaler Straßenbau)
- Entwicklungsprogramm Ländlicher Raum ELR (Grundversorgung, Wohnen/Innenentwicklung, Arbeiten, Gemeinbedarfseinrichtung)
- Ausgleichsstock - Wichtige Fragen rund um die Bedarfszuweisungen

**Dozent(en)** Förderreferent:innen aus den Regierungspräsidien

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57845K	08.07.2024	Hybrid	Karlsruhe	297,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Der kommunale Finanzausgleich einschließlich der Finanzbeziehungen von Bund, Ländern und Kommunen

- Bundesweite Finanzbeziehungen (Verteilung der Finanzierungslasten, Steuersystem und Verteilung der Steuereinnahmen, insbesondere Einkommens- und Umsatzsteuer, Länderfinanzausgleich)
- Finanzbeziehungen im Land Baden-Württemberg
- Finanzausgleichsgesetz FAG (Gemeinschaftssteuern, Finanzausgleichsmasse A und B, Steuerkraft, Zuweisungen, Schullastenausgleich, Soziallastenausgleich, Verkehrslastenausgleich, Familienlastenausgleich, Zuweisungen für die Kinderbetreuung, Kreisumlage)
- Auswirkungen und die Änderungen des kommunalen Finanzausgleichs in Baden-Württemberg
- Komplexe Systematik und umfangreiche Stellschrauben des vertikalen und horizontalen Finanzausgleichs

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57898K	28.02.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA
2024-57899D	20.11.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

## RECHNUNGSPRÜFUNG

### 11. Baden-Württembergischer Fachtag für Rechnungsprüfer:innen

Mit unserem 11. Baden-Württembergische Fachtag für Rechnungsprüfer:innen bieten wir Ihnen ein Forum mit ausgewählten Dozenten und aktuellen Themen.

Nutzen Sie das Forum für Ihre Fragen und zum kollegialen Austausch.

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee, Finanzdezernent, Landkreistag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57900S	30.09.2024	Präsenz	Stuttgart	290,00 EUR	28,00 EUR	Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Qualifizierungsreihe für neue Rechnungsprüfer:innen - Modul 1 bis 4

- alle Module können auch einzeln besucht werden

#### Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I

- Rechtsstellung der Rechnungsprüfung
- Selbstverständnis der Prüfer:innen
- Einführung in den Prüfungsprozess
- Überblick: Pflichtaufgaben und Prüfungsmethoden
- Risiko- und nutzenorientierte Prüfungsplanung
- Stichprobenprüfung

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57906S	21.02. - 22.02.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

#### Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II - Prüfung und Bericht

- Prüfungsplanung, risiko- und nutzenorientiertes Prüfungskonzept
- Organisation und Steuerung des Prüfungsablaufs, Prüfungsdurchführung
- Prüfungspsychologie, Kommunikation, Dokumentation und Bericht
- Prüfungsmethoden (Überblick), Jahresabschlussprüfungen, Kassenprüfungen, Prüfung, Eröffnungsbilanz
- Schlussbericht, Prüfungen in Fachgebieten (Personalwesen, SGB u.a.)
- EDV-Einsatz bei der Rechnungsprüfung, Korruptionsprävention, IKS und Risikomanagement

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57907S	08.07. - 09.07.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

#### Modul 3: Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, systembezogene Prüfungshandlungen, aussagebezogene Prüfungshandlungen)

**Dozent(en)** Dipl.-Kaufmann Gerhard Schroeder, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57909S	16.07. - 17.07.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Modul 4: Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Ziele der Gesprächsführung
- Steuern des Gesprächsablaufs
- Gesprächsführung in schwierigen Situationen
- Strukturiert und überzeugend argumentieren
- Aktives Zuhören und Fragetechnik

**Dozent(en)** Christian Stadler, Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57911S	25.11. - 26.11.2024	Präsenz	Stuttgart	536,00 EUR		Württ. VWA

### Die kommunale Eröffnungsbilanz im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Eröffnungsbilanz
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung

**Dozent(en)** Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57935S	14.10.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Der kommunale Jahresabschluss im Fokus der Rechnungsprüfung

- Rechtsgrundlagen
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Prüfungsansätze
- Organisation einer Prüfung
- Durchführung und Dokumentation der Prüfung

**Dozent(en)** Thomas Nagel, Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57940S	13.11.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Kassenprüfung im NKHR mit dem SAP-Verfahren „dvv. Finanzen Kommunale Doppik“ (NKHR)

- Kassenrecht im NKHR
- Kassenorganisation, Kassensicherheit
- Kassenprüfung
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Aktuelle Themen aus der Praxis

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57945D	13.05.2024	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA
2024-57945K	10.10.2024	Online	Digital	265,00 EUR		VWA KA

### Die Prüfung des Personalwesens - Grundlagen

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen und tariflichen Bestimmungen
- Zusammenstellen der Prüfungsunterlagen
- Einsatz der vom (landeseinheitlichen) Verfahren angebotenen DV-Hilfen
- Arbeiten mit Standard- und Sonderauswertungslisten
- Analyse der Ergebnisse/Schlussfolgerungen

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57950S	07.05.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Die Prüfung des Personalwesens - Aufbau

- Die wesentlichen, für die Prüfung bedeutsamen Bestandteile der Beamtenbesoldung
- Grundlagen der Eingruppierung zur Feststellung der richtigen Entgeltgruppe, unter Berücksichtigung der neuen Entgeltordnung
- Prüfung der zutreffenden Festsetzung einzelner Entgeltbestandteile (z. B. Tabellenentgelt, Stufenzuordnung, Stufenlaufzeit)
- Zutreffende Gewährung von Zulagen und Zuschlägen (z. B. Übertragung höherwertiger Tätigkeiten, Rufbereitschaft, Erschwerniszuschläge, persönliche Zulagen)

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57952H	18.09.2024	Hybrid	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Rechnungsprüfung der sozialen Leistungen

- Aktuelle Prüfungsfelder der örtlichen Prüfung, Schwierigkeiten, Problemstellungen
- Fachlicher Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Andreas Großmann, Leiter Amt für Revision, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57960S	19.11.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Bautechnische Prüfung - Grundlagen

- Rechtlicher Rahmen
- Mögliche Aufgabenbereiche der Technischen Prüfung: Prüfung der Abrechnungen von Bauausgaben, Nachtragsprüfungen, Prüfung der Vergaben und Abrechnungen freiberuflicher Leistungen (HOAI-Leistungen etc.), Aufhebung von Ausschreibungen, Prüfung der Vergaben, bei denen nicht der günstigste Bietende den Zuschlag erhält, Freihändige Vergaben
- Bauherrenaufgaben
- Risikoorientierte und anlassorientierte Prüfungsplanung
- Korruptionsprävention
- Herausforderungen digitaler Prüfung

**Dozent(en)** Andrea Blasy-Henschel, Dipl.-Ing. Architektur (FH), Abteilungsleiterin Technische Prüfung, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57975S	18.03.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

### Prüfen der digitalen Verwaltung (IT-Prüfung)

- Grundlagen IT-Prüfung
- Prüfen der IT/Prüfen mit IT
- Verfahrensdokumentation, Prozesse, Benutzer:innen und Berechtigungskonzept, Schnittstellen, ERP-Finanzbuchhaltungssystem
- Aktuelle Themen: Onlinezugangsgesetz, E-Akte, allgemeine Querschnittsprüfungen
- Hilfestellungen und Quellen
- Eigene Fragestellungen zu Prüfprojekten und Themen

**Dozent(en)** Tim Fritsch, IT-Prüfer, Revisionsamt der Stadt Frankfurt a. M.

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57982D	*	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Prüfung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems

- Bedeutung des Risikomanagements/IKS und dessen Prüfung
- Grundlagen des Risikomanagements/IKS und der Prüfung
- Gesamtkonzeption einer IKS-Prüfung der Rechnungsprüfung
- Vermittlung und Vertiefung anhand von Übungen
- Entspricht Modul C1 der Qualifizierungsreihe des IDRs

**Dozent(en)** Dr. Peter Glinder, Abteilungsleiter, Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57984D	*	Online	Digital	268,00 EUR		Württ. VWA

### Korruptionsprävention und -bekämpfung in der öffentlichen Verwaltung - Eine praxisnahe Aufarbeitung rechtlicher und tatsächlicher Problemfelder

- Grundlagen der Korruptionsprävention, insb. eine praxistaugliche Darstellung der rechtlichen Grundlagen
- Maßnahmen zur Korruptionsprävention
- Umgang mit Verdachtshinweisen
- Tipps zum Anfertigen eines Prüfungsberichts
- Haftung von Führungskräften, der/die Antikorruptionsbeauftragte
- Hinweisgebersysteme, Umsetzung der EU-Whistleblower-Richtlinie

**Dozent(en)** Dipl.-Betriebswirt (FH) Adam Breuninger, Jurist, Landeshauptstadt Stuttgart  
Dr. Peter Glinder, Abteilungsleiter, Rechnungsprüfungsamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57990S	*	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## FINANZ- UND KOMMUNALWIRTSCHAFT

### Aktuelle Fragen der Rechnungsprüfung

- Compliance-Auftrag
- § 2b UStG / Tax Compliance
- Beratung und begleitende Prüfung
- Entwicklung der Prüfung / ad hoc-Prüfungen
- ERechnung
- Auswirkungen der Digitalisierung des Verwaltungshandelns auf die Prüfung
- Unterschwellenvergabeverordnung (UVgO)
- Weitere aktuelle Fragestellungen

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Christian Zanger, Stadtverwaltungsdirektor, Leiter RPA, Stadtverwaltung Lahr

Seminar-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2024-57999S	30.01.2024	Präsenz	Stuttgart	268,00 EUR		Württ. VWA



**VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING**  
Beratung und Begleitung

Jetzt unser Angebot entdecken!



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

*Die Zukunft wird so aussehen, wie wir sie heute gestalten.*  
Jean Fourastié

w-vwa.de/ctc

## Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unserem Seminarangebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Katharina Rimmer 0711 21041-42  
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Stephanie Krenze 0721 98550-17  
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-38



# VWA LEARNSPACE

Digital und flexibel weiterbilden.



## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)


**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

 0711 21041-0  
 0711 21041-71  
 [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

 0721 98550-0  
 0721 98550-19  
 [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

 0761 38673-0  
 0761 38673-98  
 [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

 0621 43 218-0  
 0621 43 218-18  
 [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)