

*Vorsprung durch Wissen!*



**DIE  
Erfolgsformel  
für Ihre  
Projekte!**

# HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

*Kompakt-Seminar für die öffentliche Verwaltung*  
*22. – 24. Juli 2024*

---



# HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

*Komplizierte und komplexe Projekte erfolgreich realisieren*

---

Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung ist oft eine Herausforderung. Gesetzliche Vorschriften und Regularien, langsame Entscheidungsprozesse und sich stetig verändernde Rahmenbedingungen erschweren die Durchführung eines Projektes und werfen zwangsweise die Frage auf, ob das Projekt traditionell oder agil geplant und realisiert werden soll?

Für die meisten Projekte in der öffentlichen Verwaltung lautet die Antwort: traditionell UND agil – also hybrid!

Das hybride Projektmanagement kombiniert verschiedene Methoden, Elemente und Praktiken des traditionellen Projektmanagements mit denen des agilen Projektmanagements. So können Sie erprobte Prozesse beibehalten und gleichzeitig flexibel auf die Anforderungen und Dynamiken Ihres Projekts reagieren. Denn wenn agile Elemente in bestehende Strukturen integriert werden, entsteht eine Flexibilität – OHNE die Stabilität und Einhaltung gesetzlicher Vorschriften zu gefährden.

**Mit Kenntnissen des hybriden Projektmanagements werden Sie Ihr nächstes Projekt erfolgreich meistern!**

## HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT: DIE ERFOLGSFORMEL FÜR DIE ÖFFENTLICHE VERWALTUNG

Speziell für die öffentliche Verwaltung ist das hybride Projektmanagement die ideale Vorgehensweise.

### **Flexibilität und Anpassungsfähigkeit:**

Viele Projekte in der öffentlichen Verwaltung sind sowohl kompliziert als auch komplex und verändern sich oft während des Prozesses. Hybrides Projektmanagement erleichtert die Reaktion auf sich ändernde Anforderungen und Rahmenbedingungen.

### **Kunden- bzw. Bürgerorientierung:**

Durch agile Methoden werden iterativ konkrete Projekt-Ergebnisse generiert. Zudem wird eine frühzeitige Berücksichtigung der Bürgerinnen und Bürger ermöglicht. Hybrides Projektmanagement kombiniert somit die Vorteile der Agilität mit der Stabilität traditioneller Ansätze.

**Risikominimierung:** In der öffentlichen Verwaltung gelten meist strikte Vorschriften, was gewisse Risiken im Rahmen eines Projektes mit sich bringt. Mit einem hybriden Projektmanagement können diese besser gemanagt werden, indem es die Stärken verschiedener Methoden nutzt, um eventuelle Risiken zu identifizieren und zu mindern bevor sie zu größeren Problemen werden.

**Effizienzsteigerung:** Die Kombination aus verschiedenen Methoden und Praktiken führt in der Regel zu einer effizienteren Projektabwicklung. Dies ist besonders relevant, wenn bestimmte Projektphasen besser durch agile Methoden und andere durch traditionelle Ansätze unterstützt werden.

**Transparente Kommunikation:** In der öffentlichen Verwaltung ist eine klare und transparente Kommunikation unerlässlich. Hybrides Projektmanagement fördert die regelmäßige Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Interessengruppen bzw. Stakeholdern, was zu besserem Verständnis und größerer Akzeptanz führt.

### **Herausforderungen gerecht werden:**

Den speziellen Herausforderungen der öffentlichen Verwaltung, z.B. gesetzliche Vorschriften und Regularien, hierarchische Strukturen, die Entscheidungsprozesse verlangsamen, Risikoaversion und ausgeprägtes Sicherheitsdenken kann das traditionelle Projektmanagement nur bedingt gerecht werden.

## PROFITIEREN SIE VON ...



- einer fundierten Qualifikation für ein erfolgreiches Projektmanagement
- kompakter Wissensvermittlung an drei Seminartagen inkl. „Teamteaching“
- praxisnahen Inhalten, von zwei erfahrenen Dozenten vermittelt

## ZIELSETZUNG

Die Teilnehmenden lernen im Seminar die Anwendungsbereiche, Unterschiede und Vorteile aber auch die Potenziale des traditionellen und die des agilen Projektmanagements kennen.

Das Seminar zeigt auf, wie sich die Elemente des traditionellen mit denen des agilen Projektmanagements sinnvoll kombinieren lassen, so dass eine effektive und effiziente hybride Vorgehensweise erfolgen kann. Bei der Anwendung hybrider Ansätze ist es wichtig, die Komplexität, die spezifischen Anforderungen und Charakteristiken des Projekts genau zu berücksichtigen, um die Vorteile beider Ansätze optimal zu nutzen.

**Das Besondere:** Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit, während des Seminars eigene Projekte einzubringen und hybrid zu bearbeiten, so dass ein direkter persönlicher Nutzen generiert wird.

Während der drei Seminartage sind beide Dozenten durchgehend aktiv im Einsatz und führen ein professionelles „Team-Teaching“ durch. Dies bedeutet für unsere Teilnehmenden eine sehr lebendige, spannende, interaktive und vor allem praxisrelevante Vermittlung der Lerninhalte sowie eine optimale Betreuung der Teilnehmenden in den Kleingruppenarbeiten.

## ZIELGRUPPE

Alle projektverantwortlichen Führungskräfte und Mitarbeitenden im öffentlichen Dienst. Sowohl Projektleiter\*innen und Projektteam-Mitglieder, welche zusätzlich die agile Vorgehensweise ken-

nenlernen und anwenden möchten als auch Product Owner und SCRUM Master, die ihre Methodenkompetenz erweitern wollen. **Vorkenntnisse im Projektmanagement sind NICHT erforderlich!**

## IHRE DOZENTEN



**Prof. David Tan** ist Diplom-Kaufmann und seit über 25 Jahren erfolgreich als Unternehmensberater und Management-Trainer tätig. Er ist zertifizierter

Professional SCRUM Master und Professor für „Agile Leadership“ und „Change Management“ sowie für die Weiterbildung zum „Certified OKR Professional“ an der Erasmus Hochschule (EHS) Basel verantwortlich.



**Andreas Eberhardt** ist Betriebswirt und zertifizierter Professional SCRUM Master, Dozent für agiles und hybrides Projektmanagement an der

Erasmus Hochschule (EHS) Basel. 2019 führte er gemeinsam mit Prof. David Tan professionelles Projektmanagement (agil, traditionell, hybrid) bei der Stadtverwaltung Villingen-Schwenningen ein und ist seither im Projektmanagement-Office (PMO) zuständig für die Weiterentwicklung der Projektmanagementrichtlinien, Betreuung der Projektverantwortlichen, die Koordination der Verwaltungsprojekte und die Ausbildung der städtischen Mitarbeitenden im Projektmanagement.

## THEMEN & TERMINE

📅 22.07.2024:

### Traditionelles Projektmanagement

- Relevante Rollen und Phasen im Rahmen des traditionellen Projektmanagements
  - SMARTER Projektziele und Auftragsklärung
  - Stakeholder-Analysen sowie Projekt-Matrix (Chancen, Risiken, Ressourcen, Motivation bzw. Bereitschaft)
  - Projektplanung: Projektstrukturplan (PSP), Zeit- und Ablaufplanung (Gantt-Diagramm), Ressourcen- und Kostenplanung
  - Projekt-Realisierung und-Steuerung (Projektcontrolling)
  - Projektabschluss &-Evaluation
- 

📅 23.07.2024:

### Agiles Projektmanagement mit SCRUM

- Wenn "Agilität" die Lösung ist, was ist dann das Problem?
  - Agiles Manifest
  - SCRUM als iterativer Ansatz
  - Relevante Rollen im SCRUM-Rahmenwerk: Product Owner, SCRUM Master, Developer
  - Relevante Routinen im SCRUM-Rahmenwerk: Sprint Planning, Daily Scrum, Review, Retrospective
  - Relevante SCRUM-Artefakte: Product Backlog, Sprint Backlog, Produktinkrement
- 

📅 24.07.2024:

### Hybrides Projektmanagement:

#### Traditionelles & agiles Projektmanagement sinnvoll kombinieren

- Kombinationsmöglichkeiten der traditionellen und agilen Projektmanagement-Elemente – je nach Grad der Komplexität des Projekts (mit Leitfaden und Checklisten für die Auswahl der zu kombinierenden Elemente)
- Relevante Rollen und Phasen im hybriden Projektmanagement
- Vorstellung eines konkreten Best-Practice-Beispiels aus der öffentlichen Verwaltung
- Kritische Erfolgsfaktoren und konkrete Empfehlungen für die wirksame Projektmanagement-Einführung in der öffentlichen Verwaltung.
- Software-Empfehlungen für das hybride Projektmanagement

## ABSCHLUSS

- Teilnahmezertifikat

## DAUER

- 22. – 24.07.2024

## AUFWAND

- 3 Seminartage

## UHRZEITEN

- 9:00 – 16:30 Uhr

## ORT

Haus der Akademien  
Eisenbahnstraße 56  
79098 Freiburg

## GEBÜHREN

- 1.450,- €

## ANSPRECHPARTNER\*INNEN

### Konzeption & Beratung



**Christian Heinrich**

0761 38673-15

heinrich@vwa-freiburg.de

### Information & Anmeldung



**Emi Gutmann**

0761 38673-16

gutmann@vwa-freiburg.de

# SERVICE & BUCHUNG

---

## ANMELDUNG

Unter [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de) können Sie sich ganz einfach zu all unseren Seminar- und Studienangeboten informieren und online anmelden. Die Studiengänge und Fachstudiengänge finden Sie über die Volltextsuche oder im Menüpunkt „Studiengänge“. So gelangen Sie auch direkt zum jeweiligen Anmeldeformular. Alternativ nehmen wir Ihre Anmeldung auch gerne auf folgenden Wegen entgegen:



per E-Mail:  
[anmeldung@vwa-freiburg.de](mailto:anmeldung@vwa-freiburg.de)



per Fax:  
0761 38673-98



postalisch:  
VWA Freiburg e.V.  
Eisenbahnstraße 56  
79098 Freiburg

---

Bei allen Fragen rund um Ihre Weiterbildung stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Rufen Sie uns an: Tel.: 0761 38673-0

---



DIN EN ISO 9001  
REG.-NR. 01 0110398

**ANERKANT FÜR  
BILDUNGSURLAUB**

gemäß §10 BzG BW

## ANFAHRT

Sie finden unser Haus der Akademien mitten im Herzen Freiburgs, nur wenige Meter vom Bahnhof und Stadttheater entfernt, nahe der Altstadt mit dem Münster und der Haupteinkaufsstraße. Wir empfehlen Ihnen daher, mit öffentlichen Verkehrsmitteln zu uns zu kommen.

### ... mit der Deutschen Bahn:

- Vom Ausgang des Hbf gehen Sie direkt in die Eisenbahnstraße
- Nach 100 m finden Sie das Haus der Akademien auf der rechten Seite

### ... mit öffentlichen Verkehrsmitteln:

Von der Straßenbahnhaltestelle Stadttheater aus folgen Sie dem Rotteckring in Richtung Deutsche Bank und biegen nach dieser links ab in die Eisenbahnstraße. Dort erreichen Sie nach ca. 100 m die VWA auf der linken Seite.

### ... mit dem Auto:

- Autobahn A5: Ausfahrt → Freiburg Mitte → Stadtmitte, am Hbf rechts in die Eisenbahnstraße
- B31 bzw. B3: Richtung Hauptbahnhof, am Hbf rechts in die Eisenbahnstraße

## AGB

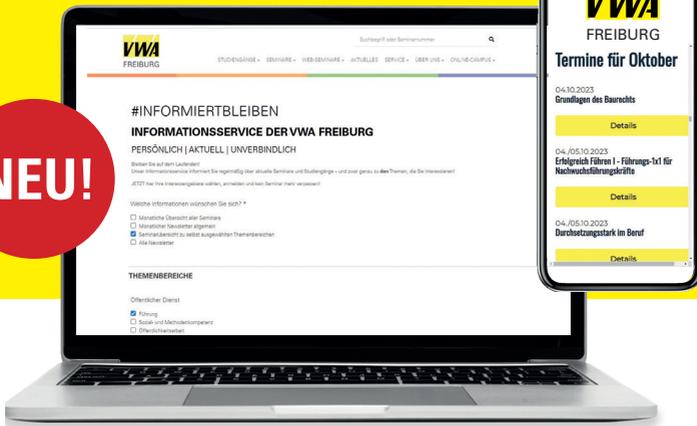
Unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie unter [www.vwa-freiburg.de/service/aggb](http://www.vwa-freiburg.de/service/aggb)

# #INFORMIERTBLEIBEN

Jetzt Seminarthemen und Termine **digital** erhalten!

PERSÖNLICH | AKTUELL | UNVERBINDLICH

- ✓ Termine und Weiterbildungsinfos per E-Mail erhalten
- ✓ Themenbereiche individuell auswählen
- ✓ Immer auf dem Laufenden bleiben



[vwa-freiburg.de/informiert-bleiben](https://vwa-freiburg.de/informiert-bleiben)



**VWA Freiburg**  
Haus der Akademien  
Eisenbahnstraße 56  
79098 Freiburg  
Telefon: 0761 38673-0  
Telefax: 0761 38673-98

Folgen Sie uns auf



[vwa-freiburg.de](https://vwa-freiburg.de)

Stand: März 2024