

IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

DIGITALISIERUNG

2025



WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden
mit dem VWA Video-Angebot!

www.vwa-digital.de

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.*



Unser gesamtes
Video-Angebot
im Überblick

NEUE VIDEO-TRAININGS



Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



Einführung in das Baurecht

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmebestätigungen sind nicht in jedem Video-Produkt enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.
Stand: September 2024

DIGITALISIERUNG

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Digitalisierung“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Qualifizierung kommunale Digitallots:innen	1
Verwaltungsdigitalisierung	1
Künstliche Intelligenz	8
Digitale Zusammenarbeit	11
Informationssicherheit	13
Weitere Themen	15

DIGITALISIERUNG

QUALIFIZIERUNG KOMMUNALE DIGITALLOTS:INNEN

Qualifizierung Digitallots:innen

- Digitalisierung der Gesellschaft und Wirtschaft
- Digitalisierung der Verwaltung - E-Government
- IT- Sicherheit (Cybersicherheit) in der digitalen Stadt
- Change-Management – Grundlagen, Rahmenbedingungen
- Veränderungen - Risiken oder Chancen?

Dozent(en) Peter Karl Klinger, Dipl. Verwaltungswirt, Ltd. Städt. Direktor a. D., Lehrbeauftragter an Hochschulen
Dominik Schad, Kreisverwaltungsdirektor Recklinghausen, Lehrbeauftragter der Fernuniversität in Hagen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45130K	03.07. und 07. - 08.07.2025	Online	Digital	895,00 EUR		VWA KA
2025-45140D	20.10. bis 22.10.2025	Online	Digital	895,00 EUR		Württ. VWA

VERWALTUNGSDIGITALISIERUNG

Verwaltungsdigitalisierung - Basiswissen für Quereinsteiger:innen

- Wo stehen wir heute mit E-Government?
- Was behindert die Digitalisierung in der Kommunalverwaltung?
- Die rechtlichen Grundlagen für E-Government
- Die Novelle des E-Governmentgesetzes und des Onlinezugangsgesetzes
- service-bw im Baden Württemberg
- Erfolgsfaktoren für E-Government

Dozent(en) Peter Karl Klinger, Dipl. Verwaltungswirt, Ltd. Städt. Direktor a. D., Lehrbeauftragter an Hochschulen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45207F	24.03.2025	Online	Digital	276,00 EUR		VWA FR
2025-45206D	10.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-45205K	02.06.2025	Online	Digital	291,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU Update Verwaltungsdigitalisierung

- Neues aus der Gesetzeswerkstatt und dem IT Planungsrat
- Neue gesetzliche Regelungen durch die Novelle des OZG und deren Auswirkungen für die Kommunen
- Neue gesetzliche Regelungen durch die Novelle des EGoVG Bund und deren Auswirkungen für die Kommunen
- Neue gesetzliche Regelungen im Verwaltungsverfahrenrecht
- Neues aus der Technik

Dozent(en) Peter Karl Klinger, Dipl. Verwaltungswirt, Ltd. Städt. Direktor a. D., Lehrbeauftragter an Hochschulen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45208F	10.11.2025	Online	Digital	276,00 EUR		VWA FR

NEU Update Verwaltungsdigitalisierung

- Die OZG Novelle / EGoVG Bund
- Das Registermodernisierungsgesetz / Das Identifikationsnummerngesetz (Registermodernisierung)
- Souveräne Cloud / Die Deutsche Verwaltungscloud Strategie
- Servicekonto Bund / BundID
- Fachverfahrensschnittstellen für medienbruchfreie Online-Services
- FIT-Connect; Robitc Prozess Automation (RPA); Low Code
- KI in der Kommunalverwaltung

Dozent(en) Peter Karl Klinger, Dipl. Verwaltungswirt, Ltd. Städt. Direktor a. D., Lehrbeauftragter an Hochschulen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45209K	05.05.2025	Online	Digital	291,00 EUR		VWA KA
2025-45210D	07.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA



Der VWA-Newsletter
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!

Blieben Sie informiert!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

www.de/service/seminar-newsletter

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Nikolett Bosnyak 0711 21041-37
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Ursula Deck 0721 98550-14
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

DIGITALISIERUNG

Intensivseminar Verwaltungsdigitalisierung

- Modul 1: Digitalisierung der Verwaltung - Kommune der Zukunft
- Modul 2: Veränderung - Chance oder Herausforderung?
- Modul 3: Einführung von DMS-Systemen
- Modul 4: IT-Sicherheit
- Modul 5: Leistungen und Prozesse identifizieren und priorisieren
- Modul 6: Das Verwaltungsdigitalisierungskonzept und Abschlussdiskussionen

Dozent(en) Andreas Hasenberg, Diplom-Verwaltungswirt, Verwaltungsdirektor a.D. Bis Ende Juli 2023 Leiter des Amtes für Datenverarbeitung der Stadt Witten
Thomas Heucken, Datenverarbeitungskaufmann und AIIIM ECM-Master, Angestellter in der Datenverarbeitung der Stadt Witten
Peter Karl Klinger, Dipl. Verwaltungswirt, Ltd. Städt. Direktor a. D., Lehrbeauftragter an Hochschulen
Max Korzen, M.A. Sozialwissenschaftliche Innovationsforschung, Chief Digital Officer bei der Stadt Witten
Dominik Schad, Kreisverwaltungsleiter Recklinghausen, Lehrbeauftragter der Fernuniversität in Hagen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45211F	17.02. - 29.04.2025	Online	Digital	2.975,00 EUR		VWA FR

Initiierung und Erstellung einer kommunalen Digitalstrategie

- Digitallots:innen und die Digitalstrategie
- Das Digitale Kochbuch als Bedienungsanleitung
- Schritte auf dem Weg zur Digitalstrategie
- Methoden zur Entwicklung einer Digitalstrategie
- Gemeinsame Anwendung von Methoden und Arbeit an Praxisbeispielen

Dozent(en) Fatma Cetin, Senior Consultant, FICHTNER IT CONSULTING GmbH, Stuttgart
Willi Wendt, Senior Consultant, FICHTNER IT CONSULTING GmbH, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45212D	26.06.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

Entwicklung einer Digitalisierungsstrategie in 7 Schritten - Erstellung und Einbindung in das Tagesgeschäft

- Leistungsumfang und Zielgruppen von E-Government
- Rahmenbedingungen für die Einführung von E-Government
- Entwicklung von Leitsätzen für die digitale Verwaltung
- Identifizierung von örtlichen Top-Themen
- Strategische Umsetzung und Umsetzung der Roadmap

Dozent(en) Adrian Sommer, Inhaber, Gründer und Geschäftsführer EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45214M	28.01.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45213M	30.09.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Dokumenten-Management-System (DMS) - Aufgaben, Nutzen, Projektstruktur

- Ziele und Aufgaben eines DMS
- Vom Prozess zum System und vom System zum Prozess
- Projektstruktur und Einführung eines DMS
- Best Practices und Auswahl der richtigen Tools

Dozent(en) Adrian Sommer, Inhaber, Gründer und Geschäftsführer EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45215M	08.04.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45216M	11.11.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Grundlagen und Anwendungen von Dokumentenmanagementsystemen - Effiziente Dokumentenverwaltung in der modernen Verwaltung

- Dokumentenmanagement: Die üblichen Herausforderungen / Rechtliche Rahmenbedingungen, Aktenrelevanz, Dokumentenlebenszyklus
- Akte – Vorgang – Dokument: In Vorgängen denken und arbeiten / Aktenpläne und Ablage nach Vorgängen
- Besondere Dokumentenarten / Wie können Dokumentenmanagementsysteme helfen
- Virtuelle Akte, verzahnte Vorgänge / Scanprozess / Regeln und Vereinbarungen im Team
- E-Akten-Projekte: Der Umstieg auf ein DMS als Teamprojekt / DMS ausschreiben

Dozent(en) Dipl.-Ingenieur Peter Bauer, Organisationentwickler, Stadt Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45217K	06.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU Einführung der eAkte

- Warum führen wir Akten?
- Vermittlung von Grundkenntnissen der Schriftgutverwaltung
- Merkmale und Anforderungen an eine elektronische Akte
- Überblick über die vielfältigen Veränderungen durch die elektronische Akte
- Umgang mit Posteingängen

Dozent(en) Clemens Hormuth, Referent für Innovation und digitale Transformation beim Rechnungshof Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45218D	06.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

Einführung der eAkte

- Warum führen wir Akten?
- Grundsätze, Aufgaben und Ziele der Schriftgutverwaltung
- Was ist eine elektronische Akte? Ziele und Nutzen der E-Akte
- Veränderungen durch die E-Akte (Organisation, Prozesse, Arbeitsweise)
- Umgang mit Posteingängen und -ausgängen
- Einführung der E-Akte, Veränderungsmanagement

Dozent(en) Philipp Späth, Stadtverwaltung Freiburg, stv. Gesamtprojektleiter und verantwortlich für die Koordination, Planung und Steuerung verschiedener Projekte zur Einführung der elektronischen Aktenführung in den Dienststellen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45219F	16.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU Das Onlinezugangsgesetz (OZG)

- Das Gesetz zur Verbesserung des Onlinezugangs zu Verwaltungsleistungen (OZG)
- Die Verpflichtungen der Gemeinden aus diesen Gesetzen
- Portale und Portalverbund für E-Government
- Beispiele für gute E-Government-Services
- Gutachten Registermodernisierung zur Umsetzung des Once-only-Prinzips

Dozent(en) Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst, Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitsschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45220D	20.02.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

OZG und Leistungsdigitalisierung

- Begriffe, der richtige Start und End-to-End-Strategien

- Rechtliche Grundlagen und Zielbilder des OZG
- Bedeutung von digitalen Leistungen und wesentliche Schritte zur digitalen Transformation
- End-to-End-Digitalisierung
- Typische Herausforderungen sowie Live-Erstellung eines Prozesses

Dozent(en) Adrian Sommer, Inhaber, Gründer und Geschäftsführer EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45224M	18.03.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45226M	14.10.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Smart City

- Best Practices, Herausforderungen und Tipps für eine gelungene Umsetzung

- Aktuelle Herausforderungen der Kommunen und wesentliche Handlungsfelder
- Best Practices (National und International)
- Virtual Reality, KI und Deep Learning
- Fördermittelmanagement
- Methodik zu Einbindung verschiedener Akteure

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment Netzwerk EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45230M	11.02. - 12.02.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45228M	07.10. - 08.10.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

NEU Die elektronische Rechnung

- Gesetzliche Vorgaben und praktische Umsetzung

- EU-Richtlinie 2014/55/EU, Wachstumschancengesetz, ViDA
- E-Rechnungspflicht bei unternehmerischer Tätigkeit
- Verpflichtungen der öffentlichen Verwaltung; Umsetzungsfristen
- Einsparpotentiale Transportwege und Aufbewahrung

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45235D	10.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU Die verpflichtende E-Rechnung für die öffentliche Verwaltung - Gesetzliche Vorgaben und praktische Umsetzung

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)
Dipl.-Finanzwirt (FH) Elmar Mohl, Umsatzsteuer-Sonderprüfer, Finanzverwaltung NRW

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45238M	10.02.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45239M	24.03.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45240M	26.05.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

NEU Die E-Rechnungspflicht in Deutschland - Wachstumschancengesetz und ViDA

- Grundlegendes Wissen zur verpflichtenden elektronischen Rechnung
- Aktueller Sachstand zur E-Rechnungspflicht in Deutschland sowie zur EU-Richtlinie ViDA
- Geplante Fristen und mögliche Ausnahmen
- eRechnungsformat auf Basis der EU-Richtlinie 2014/55/EU: Aufbau und Transportwege

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45242F	23.01.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR
2025-45244F	08.07.2025	Online	Digital	138,00 EUR		VWA FR

NEU Die E-Rechnung in der Kommunalverwaltung

- Rechtliche Gleichstellung der E-Rechnung mit der Papierrechnung
- Die E-Rechnung und die Mehrwertsteuer-Richtlinie
- Verpflichtungen der Öffentlichen Verwaltung, Umsetzungsfristen
- Einsparpotentiale durch die E-Rechnung
- Datenschutz und Sicherheit bei der E-Rechnung

Dozent(en) Marco Hasken, Dipl. Verwaltungswirt, Städtischer Verwaltungsrat, Hagener Betrieb für Informationstechnologie (HABIT)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45246F	05.05.2025	Online	Digital	276,00 EUR		VWA FR
2025-45248F	24.11.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ

NEU **Verordnung zur Festlegung harmonisierter Vorschriften für Künstliche Intelligenz (KI-VO)**

- Überblick, Struktur und Zweck der Verordnung
- Definition der künstlichen Intelligenz und typische Elemente einer KI
- Sinn des Tatbestandsmerkmals „Ableitung“
- Sachlicher und persönlicher Anwendungsbereich (Hersteller, Anbieter und Betreiber)
- Risikobasierender Ansatz der KI-VO und Risikoklassifizierungen
- KI mit einem sog. beschränkten Risiko
- Beispiele: Chatbots, HR, Fachprogramme und Kommunikationssoftware, Office-Produkte
- Sonderregelungen für allgemeine KI-Produkte (GPAI)

Dozent(en) Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst, Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45303D	30.01.2025	Online	Digital	192,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Verordnung zur Festlegung harmonisierter Vorschriften für Künstliche Intelligenz (KI-VO)**

- Überblick und Struktur der Verordnung
- Zweck der Verordnung
- Definition der künstlichen Intelligenz
- Typische Elemente einer KI
- Sinn des Tatbestandsmerkmals „Ableitung“

Dozent(en) Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst, Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45305F	15.10.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

NEU **Die KI-Verordnung der EU - Grundlegendes Wissen für Behörden und Unternehmen**

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45306K	14.05.2025	Online	Digital	172,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU KI und ChatGPT als Unterstützung für die Verwaltung

- Kurzeinführung in den Bereich Künstliche Intelligenz (KI)
- Einweisung in ChatGPT
- Einführung Prompt Engineering

Dozent(en) Philipp Stolz, CDO, Stabstellenleiter Digitalisierung, Stadtverwaltung Schorndorf

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45307D	14.03.2025	Online	Digital	189,00 EUR		Württ. VWA
2025-45308D	22.07.2025	Online	Digital	189,00 EUR		Württ. VWA

NEU ChatGPT für die öffentliche Verwaltung - Das Anwenderseminar

- Wie funktionieren Chatbots?
- Welche Möglichkeiten bietet Künstliche Text-Intelligenz und wo liegen ihre Grenzen?
- Wie kann der Einsatz von ChatGPT & Co. die Schreibaarbeit optimieren?
- Wie kann ich ChatGPT nutzen, um zum Beispiel Zusammenfassungen von umfangreichen Dokumenten zu bekommen?
- Welche Anweisungen (Prompts) führen zu den gewünschten Ergebnissen?
- Wie lässt sich KI-generierten Texten eine persönliche Note verleihen?
- Welche datenschutzrechtlichen Vorgaben gilt es zu beachten?

Dozent(en) Markus Reiter, Schreibtrainer für Redaktionen, Unternehmen und Behörden, Dozent in der Aus- und Weiterbildung von Journalisten, Autor und Berater

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45311M	25.02.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45312M	21.05.2025	Präsenz	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA
2025-45309M	10.09.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45310M	10.12.2025	Präsenz	Mannheim	290,00 EUR	inkl. ME	VWA MA

KI-Grundlagen für Einsteiger:innen - Sprachmodelle verstehen und anwenden lernen

- KI für Einsteiger:innen / KI & Verwaltung – Chancen und Herausforderungen
- ChatGPT kennenlernen – Grenzen und Möglichkeiten in der Verwaltung
- Praktisches Arbeiten mit ChatGPT
- Fortgeschrittenentipps

Dozent(en) Philipp Stolz, CDO, Stabstellenleiter Digitalisierung, Stadtverwaltung Schorndorf

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45313K	21.02.2025	Online	Digital	175,00 EUR		VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU ChatGPT – Chancen und Grenzen

- Einführung in ChatGPT und KI - Verständnis der Funktionsweise, Möglichkeiten und Grenzen
- Anwendungsfälle sowie ethische Überlegungen, Datenschutz und Sicherheit
- Praktische Übungen mit ChatGPT und Anwendungsmöglichkeiten in verschiedenen Arbeitsbereichen

Dozent(en) Maria Hubert

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45315F	21.01.2025	Online	Digital	185,00 EUR		VWA FR

KI und ChatGPT - Anwendungen - Vertiefungsseminar

- Rückblick und Vertiefung: Grundlagen
- Erweiterte Anwendungen von ChatGPT Fallstudien und Beispiele aus verschiedenen Arbeitsbereichen
- Diskussion von erfolgreichen Implementierungen und Herausforderungen
- Zukunftsausblick und Trends: Einblick in aktuelle Entwicklungen und
- Praktische Anwendungsfälle Gruppenarbeit zur Entwicklung von konkreten Anwendungsfällen für ChatGPT in den jeweiligen Arbeitsbereichen der Teilnehmenden Analyse von Use Cases und Diskussion

Dozent(en) Maria Hubert

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45317F	24.02.2025	Online	Digital	185,00 EUR		VWA FR

NEU KURZ-WEBINAR: Praxis-Überblick MS Copilot

- KI Basics und Einordnung von MS Copilot
- Unterschiede und Synergien zwischen ChatGPT und Copilot
- Vorstellung der Möglichkeiten von Copilot in Word/Outlook/PowerPoint und Excel
- Tipps und Tricks für die effiziente Nutzung
- Sicherheitsmaßnahmen und Best Practices

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45318D	25.03.2025	Online	Digital	136,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

NEU KURZ-WEBINAR: Die Eingabe im KI-System - Effektives Prompting verstehen und nutzen

- Bisherige Suchmethoden und Eingabebefehle
- Einführung in generative KI sowie Prompting
- Verschiedene Ansätze im Prompting
- Vorteile, Mehrwert und praktische Umsetzung von effektiven Prompts

Dozent(en) Clemens Hormuth, Referent für Innovation und digitale Transformation beim Rechnungshof Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45320D	05.02.2025	Online	Digital	136,00 EUR		Württ. VWA
2025-45322D	03.07.2025	Online	Digital	136,00 EUR		Württ. VWA

NEU KI-Projekt richtig planen - Besonderheiten beachten und Risiken vermeiden

- Grundlagen der KI: Was ist KI und warum ist sie so wichtig?
- Klare Zielsetzung definieren: SMART-Ziele formulieren und praxisrelevante Beispiele
- Daten sammeln und aufbereiten: Datenqualität, -quellen und -aufbereitung
- Auswahl KI-Modelle sowie Modellentwicklung, Training, Testen und Evaluierung der Modelleistung
- Integration in bestehende Systeme Schnittstellen und Cloud-Lösungen
- Ethische Aspekte und Datenschutz: Herausforderungen und Lösungsansätze
- Zusammenfassung und Ausblick: Zukunftsperspektiven der KI

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45335K	07.07.2025	Online	Digital	175,00 EUR		VWA KA

Seminare zum Schreiben mit KI sowie zur Bildgenerierung mit KI finden Sie im Bereich "Öffentlichkeitsarbeit".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

DIGITALE ZUSAMMENARBEIT

NEU Alles Online! Als virtuelles Team erfolgreich zusammenarbeiten - so gehts!

- Welche Herausforderungen und Vorteile gibt es für Teams, die online zusammenarbeiten?
- Wie können Sie diese Herausforderungen organisatorisch und kommunikativ meistern?
- Welche Methoden und Tools unterstützen die Online-Zusammenarbeit wirkungsvoll?
- Wie führen Sie ein Online-Meeting für virtuelle Teams erfolgreich durch?
- Wie lässt sich Teamgeist online wecken und fördern?

Dozent(en) Claudia Haußmann, Wirtschaftsinformatikerin, Trainerin und agiler Coach
Anke Ullmann, Kommunalberaterin / Consultant Digitalisierung, Komm.ONE, Standort Ulm

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45402D	19.02.2025	Online	Digital	300,00 EUR		Württ. VWA

Arbeiten in virtuellen Teams

- Herausforderungen, Werkzeuge und Handlungsempfehlungen zur erfolgreichen Zusammenarbeit

- Chancen und Herausforderungen von New-Work
- Wichtige Werkzeuge zum Arbeiten in virtuellen Teams
- Aufgaben und Rollen im digitalen Prozess
- Organisation und Methodik für eine erfolgreiche Zusammenarbeit
- Typische Probleme und Lösungswege sowie ausgewählte Praxisfälle

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment NetzwerkEGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45410M	21.01. - 22.01.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45403M	23.09. - 24.09.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Digital Change positiv gestalten – mit Ängsten und Widerständen konstruktiv umgehen

- Sach-Logik und Psycho-Logik von Changeprozessen, Erfolgsfaktoren und Fallstricke
- Beteiligte einbeziehen - Transparenz schaffen, Ängsten vorbauen
- Verständnis schaffen für Hintergründe, Ziele und Motive des Changeprozesses
- Unterschiedliche Ideen, Sichtweisen und Erfahrungen einbeziehen, Perspektive geben
- Die drei Ebenen des Widerstandes und der Umgang damit
- Das Gute an Widerständen ernst nehmen, würdigen und als Ressource nutzen

Dozent(en) Birgit Baumann, dta-Diplom-Trainerin & Beraterin, SIZE Success Coach zert., langjährige Führungskraft im öff. Dienst

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45405S	19.05.2025	Präsenz	Stuttgart	300,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

Durch Kommunikation Teilhabe stärken

- Wie man bei der Digitalisierung Kommunikation barrierefrei gestalten kann

- Kommunikationsstrukturen und ihre Besonderheiten
- Aktive und passive Kommunikation als wesentlicher Erfolgsfaktor
- Notwendige Mittel zur Barrierefreiheit und Struktur einer effizienten barrierefreien Kommunikation
- Best Practices und Verwertung des Inputs externer Stellen

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment NetzwerkEGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45407M	04.03. - 05.03.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45406M	21.10. - 22.10.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

INFORMATIONSSICHERHEIT

Informationssicherheit in der öffentlichen Verwaltung

- Orientierung am BSI-Grundschutz

- Überblick und Abgrenzung sowie Inhalte und Gliederungspunkte eines IT-Sicherheitskonzeptes
- Unterschiedliche Bedrohungsarten, Bedrohungen von innen und außen
- Typisierung von Angriffstechniken, Vorgehen von Angreifern, Ablauf eines Cyberangriffs
- Reaktion auf Vorfälle und Notfallmanagement
- Bedrohungen mit Deep Fake mit KI
- Sensibilisierung von Mitarbeiter:innen

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45505D	16.10.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA



VWA Video-Learning & -Training
▶ Digital & flexibel weiterbilden

Viele kommunale Themen!

Jetzt unser Angebot entdecken!
vwa-digital.de



* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Nikolett Bosnyak 0711 21041-37
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Ursula Deck 0721 98550-14
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14

DIGITALISIERUNG

Digitale Selbstverteidigung - Mit Know-how Cyberattacken vorbeugen

- Faktor Mensch / Faktor Technik
- Die IT-Abteilung – Helfer oder Bremser?
- Mensch im Unternehmen
- Mein Gerät - Meine Arbeit
- Erste Hilfe - Wichtigste Maßnahmen
- Sicheres Verhalten am Arbeitsplatz - digitale Selbstverteidigung

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45507K	10.04.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

IT-Sicherheit (Cybersicherheit) in der digitalen Kommunalverwaltung

- Überblick über Angriffsmöglichkeiten in digitalen Umgebungen
- Wesentliche Bestandteile von Sicherheitsarchitekturen
- Anforderungen an IT-Sicherheit
- Quick-Check Fragen – wie sicher ist meine Gemeinde aufgestellt?

Dozent(en) Dr. Tobias Augustin, M. Sc., Wirtschaftsinformatik, TÜV zertifizierter Datenschutzbeauftragter, Senior Consultant der IKS GmbH, über 15 Jahre Berufserfahrung im ITK-Umfeld und 5 Jahre Erfahrung im Bereich IT-Sicherheit
Stephan Tigges, IKS Hagen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45508D	siehe www.w-vwa.de	Online	Digital	300,00 EUR		Württ. VWA

Informationssicherheit in der öffentlichen Verwaltung - Der BSI-Grundschutz als Richtlinie für Verwaltungen

- Unterschiedliche Bedrohungsarten, Bedrohungen von innen und außen.
- Sensibilisierung von Mitarbeiter:innen / Grundlegende Sicherheitskonzepte und Mechanismen
- Inhalte und Gliederungspunkte eines IT-Sicherheitskonzeptes
- Typisierung von Angriffstechniken und Vorgehen von Angreifern
- Überblick zu Gegenmaßnahmen und Zielen

Dozent(en) Kerstin Armbrust, Digital Working Coach, Informationssicherheitsbeauftragte, Datenschutz-Auditorin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45512K	14.07. - 15.07.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

Datenschutz im Digitalisierungsprozess - Umsetzung und tägliche Anwendung der DSGVO

- Allgemeine Grundlagen und Grundprinzipien
- Zentrale Regelungen und neue Regelungen (DSGVO, OZG und EGovG)
- Datenschutzrelevante Phasen
- Betroffenenrecht
- Aktuelle Fragen und Probleme der Anwender

Dozent(en) Adrian Sommer, Inhaber, Gründer und Geschäftsführer EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45516M	25.02.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45514M	16.09.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Weitere Seminarangebote zum Thema Datenschutz finden Sie in den Themenbereichen "Organisation", "Personalwesen" und "Kinderbetreuung und Schule, Sport".

WEITERE THEMEN

NEU EGOV-Koordinator

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment Netzwerk EGovC GmbH, Pfungstadt
Adrian Sommer, Inhaber, Gründer und Geschäftsführer EGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45609M	11.02.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45611M	24.06.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45613M	01.07.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45615M	17.09.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

DIGITALISIERUNG

Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung Klassische und agile Methoden in der praktischen Anwendung

- Ziele, Prozesse und Methoden im Überblick
- Projekte in der Phasenorganisation und Aufbau einer Zielpyramide
- Projekte strukturieren und Aufbau einer Strukturplanung
- Methoden der Aufwandsschätzung
- Umgang mit Unsicherheiten und Risiken und Aufbau des Berichtswesens

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment NetzwerkEGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45627M	01.04. - 02.04.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45629M	04.11. - 05.11.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA

Prozessmanagement in der öffentlichen Verwaltung - Klassische und agile Methoden im Kontext der digitalen Transformation

- Der moderne Prozessmanager - aktuelle Anforderungen und Herausforderungen
- Prozessmanagement und Strategie
- Effiziente Modellierung von Geschäftsprozessen
- Prozessanalyse sowie Schwachstellen frühzeitig erkennen und minimieren
- Prozesseinführung und -implementierung sowie Prozessoptimierung und Akzeptanz schaffen

Dozent(en) Michael Brems, Projektleiter Digitalisierung und europäisches eGovernment NetzwerkEGovC GmbH, Pfungstadt

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-45631M	06.05.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA
2025-45633M	09.12.2025	Online	Digital	290,00 EUR		VWA MA



VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING
Beratung und Begleitung

Jetzt unser Angebot entdecken!

- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

Die Zukunft wird so aussehen, wie wir sie heute gestalten.
Jean Forcinal

www.vwa.de/ctc

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Nikolett Bosnyak 0711 21041-37
VWA MA: Nicole Wiegel 0621 43218-16

VWA KA: Ursula Deck 0721 98550-14
VWA FR: Nilgün Bortoli 0761 38673-14



NOTIZEN



NOTIZEN



NOTIZEN

VWA LEARNSPACE

VWA digital

Digital und flexibel weiterbilden.

LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE

ONLINE

INTERAKTIV

MAX. 2H

HYBRID-SEMINAR

LIVE

ONLINE ODER VOR ORT

INTERAKTIV

VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND

ONLINE

INTERAKTIV*

* nur VIDEO-TRAINING

ONLINE COACHING

LIVE

ONLINE ODER TELEFON

INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten. So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0
☰ 0711 21041-71
@ info@w-vwa.de
📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0
☰ 0721 98550-19
@ info@vwa-baden.de
📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0
☰ 0761 38673-98
@ info@vwa-freiburg.de
📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0
☰ 0621 43 218-18
@ info@vwa-rhein-neckar.de
📍 www.vwa-rhein-neckar.de