

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

# **KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT**

**2025**



# WEITERBILDUNG ON DEMAND!

▶ Digital & flexibel weiterbilden  
mit dem VWA Video-Angebot!

[www.vwa-digital.de](http://www.vwa-digital.de)

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

Weiterbildung on demand - wir unterstützen Sie in Ihrem flexiblen Lernprozess mit hochwertigen digitalen Weiterbildungen von Expertinnen und Experten! Unsere umfassende Mediathek an Video-Produkten bietet Ihnen die Flexibilität und den Komfort für Ihren Lernerfolg.

### ▶ Flexibles Lernen

Erleben Sie maximale Flexibilität, indem Sie unsere Videos jederzeit und überall ansehen können - perfekt für Ihren individuellen Zeitplan.

### ▶ Hohe Qualität

Professionell produzierte Videos mit erfahrenen Dozentinnen und Dozenten sorgen für ein ansprechendes und effektives Lernerlebnis.

### ▶ Umfassende Inhalte

Nutzen Sie ergänzende Materialien wie Begleitdokumente und interaktive Elemente, um Ihr Wissen zu testen und zu vertiefen. Für viele Video-Produkte erhalten Sie außerdem nach einem kurzen Online-Selbsttest eine personalisierte Teilnahmebestätigung.\*



Unser gesamtes  
Video-Angebot  
im Überblick

## NEUE VIDEO-TRAININGS



### **Basiswissen für Stadt- und Gemeinderäte - Kommunalrecht, Baurecht & kommunale Finanzen**

Produkt-Nr. 50901D | ca. 4 h | 249,00 € (pro Nutzer:in)



### **Kommunalverwaltung für Neu- und Quereinsteiger:innen**

Produkt-Nr. 55900D | ca. 2 h | 159,00 € (pro Nutzer:in)



### **Einführung in das Baurecht**

Produkt-Nr. 60950D | ca. 45 Min. | 89,00 € (pro Nutzer:in)

\* Begleitdokumente, interaktive Elemente sowie Teilnahmebestätigungen sind nicht in jedem Video-Produkt enthalten. Bitte prüfen Sie die Angaben auf der jeweiligen Produktwebsite.  
Stand: September 2024

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

#### Crashkurs Kita-Kompaktwissen

- Gesetzliche Grundlagen in Bundes- und Landesrecht (SGB VIII, KiTaG, FAG)
- Rechtsanspruch (U3, Ganztage, Schulkinder)
- Bedarfsplanung (Ablauf, Angebot/Nachfrage im Kontext mit dem Rechtsanspruch, Wunsch und Wahlrecht)
- Finanzierungsregelungen zwischen Kommunen und freien Trägern (Vertragliche Regelungen, Investitionsförderung, Beteiligung)

**Zielgruppe** Entscheidungsträger:innen aus Kommunalverwaltungen wie z. B. Sachbearbeiter:innen, Fach- und Finanzverantwortliche (nicht aus den Einrichtungen)

**Dozent(en)** Julia Braune, Referentin, Städtetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65215D	10.07.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

#### Einführung in die Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Wahrnehmung von Trägereaufgaben und Trägerverantwortung

- Gesetzliche Grundlagen
- Betrieb einer Kindertageseinrichtung in eigener Trägerschaft
- Planerische Aufgaben
- Pädagogische Aspekte und verwaltungstechnische Fragestellungen
- Aktuelle Themen und Herausforderungen

**Zielgruppe** Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte die Träger von Kindertageseinrichtungen sind, Trägereaufgaben übernehmen oder neu in der Kitaverwaltung tätig sind.

**Dozent(en)** Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65218S	22.05.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65218K	11.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA



## Der VWA-Newsletter

Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach!



- ✓ Jetzt anmelden
- ✓ Themengebiete auswählen
- ✓ Informiert bleiben

w-vwa.de/service/seminar-newsletter

Bleiben Sie  
informiert!

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Amelie Burkhardt 0711 21041-52

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26

VWA FR: Peter Sporius 0761 38673-18

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Verwaltung von Kindertageseinrichtungen - Trägerverantwortung ausgestalten - Vertiefungsseminar

- Anforderungen an die Kitaverwaltung
- Aktuelle Themen und künftige Herausforderungen
- Bedarfsplanung
- Trägersuche und Ausschreibung
- Trägerprofessionalität
- Personal
- Betrieb & qualitative Weiterentwicklung der Kindertageseinrichtungen

**Zielgruppe** Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte die Träger von Kindertageseinrichtungen sind oder Trägeraufgaben übernehmen, über erste Erfahrungen verfügen und ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

**Dozent(en)** Bea Winkle, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65219K	03.06.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-65219S	18.11.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Die Kindertagesbetreuung aus kommunaler Trägersicht effizient gestalten - Rechtsgrundlagen und Steuerungsmöglichkeiten

- Rechtliche Rahmenbedingungen (insbesondere KiföG, KiTaG, GuteKitaGesetz sowie KiTaVO)
- Rechtsanspruch und Wahlrecht
- Bedarfsplanung
- Elternbeiträge
- Fördersystematik und Investitionskostenförderung
- Förderung und Zusammenarbeit mit Einrichtungen freier Trägern und Tageseltern
- Personaleinsatz und Mindeststandards (u.a. Verfügungszeiten, Leitungsfreistellung etc.)
- Besondere Situationen
- Qualitätsentwicklung und -sicherung

**Zielgruppe** Führungskräfte und Entscheidungsverantwortliche in der Kitaverwaltung oder bei Trägern von Kindertageseinrichtungen sowie Hauptamtsleiter:innen, Bürgermeister:innen und andere Interessierte

**Dozent(en)** Heike Schmidt, Juristin, Referentin bei der GPA

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65220K	14.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA
2025-65220H	08.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Kommunale Bedarfsplanung für Kindertageseinrichtungen

- Gesetzliche Grundlagen der Bedarfsplanung
- Rechtsanspruch auf Förderung gemäß § 24 SGB VIII (auch mit Blick auf Grundschul Kinder)
- Bestandserhebung
- Bedarfsermittlung und -analyse
- Bewertung der Situation mit Bestand - Bedarfsvergleich
- Planung der Maßnahmen zur Bedarfsdeckung (kurz-, mittel- und langfristig)

**Zielgruppe** Sachbearbeiter:innen sowie Führungskräfte in der kommunalen Kindertagesbetreuungsverwaltung, welche die Aufgabe der Bedarfsplanung neu erhalten haben, oder bereits über erste Erfahrungen verfügen und ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65225H	Mai 2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Pädagogische Grundkenntnisse für Trägervertreter:innen von Kindertageseinrichtungen

- Beratung aller Trägerfragen wie z.B. Betriebserlaubnis, Kinderschutz, Finanzierung, Arbeitssicherheit, Vertragsgestaltung, Datenschutz
- Umsetzung in den Kita-Alltag aus Sicht der Kita-Leitung
- Chancen und Möglichkeiten einer erfolgreichen Kooperation Träger und Kita
- Aktuelle Fragestellungen

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen von Kindergartenträgern

**Dozent(en)** Julia Unterbirker, Sozialpädagogik MA, Diplom-Pädagogin, Dozentin sozialpädagogische Fachschule

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65229S	11.03.2025	Präsenz	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

### Gewährleistung des Kindeswohls in der Kita Kinderschutz bei Vorfällen in der Einrichtung - Rechtssicheres Handeln

- Handlungsschritte bei Gefährdungshinweisen; Schutzkonzepte und ihre Verankerung in der Konzeption und in Dienstvorschriften; Umsetzung von Anforderungen an Partizipation und Beschwerdemanagement; Meldepflichten bei Kindeswohlgefährdungen gem. § 47 SGB VIII
- Anlass für und inhaltliche Begründung von Abmahnung/Kündigung in Kinderschutzfällen
- Rechtliche Bedeutung des (erweiterten) Führungszeugnisses und des Tätigkeitsausschlusses einschlägig vorbestrafter Personen

**Zielgruppe** Leitungskräfte von Kindertageseinrichtungen, Fachberatung, Trägervertreter, Verantwortliche in der Kommunalverwaltung

**Dozent(en)** Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65221K	10.03.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### NEU Arbeitsvertragliche Rechte und Pflichten von Fachkräften in der Kita

- Rechtliche Aspekte in allen Phasen eines Arbeitsverhältnisses mit Erziehenden, insb. Weisungen - „regelmäßige Arbeitszeit“ - Dienstplan-/Änderung - Teilzeit - Elternzeit - Nebentätigkeiten - Urlaub - Aufsichtspflichten von Erziehenden - Tarifliche Neuerungen - Abmahnung - Kündigung.
- Schwerpunkt: Rechte und Pflichten der Arbeitgebenden und der Arbeitnehmenden unter Berücksichtigung tarifvertraglicher Bestimmungen

**Zielgruppe** Fachkräfte in Kitas sowie deren Trägervertreter:innen

**Dozent(en)** Nikolaus Neubauer, Fachanwalt für Arbeitsrecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65222K	31.03.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

### Rechtsprobleme im Verhältnis Kindertagesstätte und Eltern

- Betreuungsverträge
- Datenschutz
- Medikamentenvergabe
- Elternvertretung

**Zielgruppe** Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen, für KiTa zuständige Verwaltungskräfte in Jugendämtern und Gemeindeverwaltungen, Trägervertreter:innen aus kommunalen und freien Einrichtungen, Bürgermeister:innen und Beigeordnete

**Dozent(en)** Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65223K	26.05.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

- Datenschutz, das gesetzliche Umfeld, Begriffsbestimmungen
- Grundlagen und Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten, insbesondere Rechte der Betroffenen
- Konkret: Datenschutz in Kindertageseinrichtungen
- Technische und organisatorische Datenschutzmaßnahmen
- Verzeichnisse/Vorabkontrolle
- Datenverarbeitung im Auftrag/Gemeinsame Datenverarbeitung
- Aktuell: transatlantische Datenübermittlungen

**Zielgruppe** Pädagogische Fachkräfte und Leitungen von Kindertageseinrichtungen sowie Kindergartenträger

**Dozent(en)** Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65228H	01.04.2025	Hybrid	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Vom Raumprogramm bis zur Inbetriebnahme - Bauprojekte im Bereich Kita/Schule aus Sicht der kommunalen Bildungsverwaltung

- Phase Null - Bedarfsermittlung, Erstellung und Abstimmung Raumprogramm, Beschlussfassung
- Mitwirkung bei Leistungsphase 1 bis 8 - Zusammenarbeit mit Hochbauamt, Tiefbauamt sowie externen Architekt:innen und Fachplaner:innen
- Inbetriebnahme und Mängelbehebung
- Art und Umfang der Beteiligung und Kommunikation mit verschiedenen Nutzergruppen und Stakeholdern während der gesamten Projektphasen
- Rahmenbedingungen und Standardisierungen
- Zusammenarbeit mit Freien Trägern im Bereich Kita
- Aufgaben und Selbstverständnis des Nutzeramts
- Mitwirkung bei der Vorbereitung von kommunalpolitischen Entscheidungen

**Zielgruppe** Projektverantwortliche Mitarbeiter:innen in kleinen und mittleren Städten und Gemeinden, die als Vertreter des Nutzeramtes (kommunale Schul- und Bildungsverwaltung) Bauprojekte im Bereich Kita und Schule vorbereiten, planen und begleiten.

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Petra Hengstler-Kuder, Teamleitung Verwaltung Abteilung Kinder und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg  
Oliver Sannwald, Dipl.-Sozialwirt (DH), M.A. Public Management, Projektmanagement Abteilung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65227H	08.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65227K	20.11.2025	Hybrid	Karlsruhe	300,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Schule und Gemeinde

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Schwerpunkte der Bildungspolitik
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer:innen
- Schulfinanzierung

**Zielgruppe** Das Seminar wendet sich an Sachbearbeiter:innen der Gemeinde-, Stadt- und Landkreisverwaltungen, die sich erst seit kurzem mit Fragen der Schulen und des Schulrechts beschäftigen oder ihre Kenntnisse grundsätzlich in diesem Gebiet auffrischen wollen.

**Dozent(en)** N.N.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65235H	2. HJ 2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Der Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung für Grundschüler:innen ab dem Schuljahr 2026/27

- Das Ganztagsförderungsgesetz (GaFöG)
- Umfang des Rechtsanspruchs
- Rechtsanspruchserfüllende Angebote
- Änderung des Schulgesetzes BW (SchG)
- Nachfrage und Bedarfsplanung
- Angebotsplanung (Interkommunale Zusammenarbeit, Träger der Jugendhilfe, Außerschulische Partner)
- Qualifizierung des Betreuungspersonals
- Finanzierung (Betriebskosten, Landesförderung, Entgelterhebung, Investitionskosten, Förderprogramme)

**Zielgruppe** Verantwortliche der Schulträger

**Dozent(en)** Monika Tresp, Referentin für schulische Bildung und Betreuung und für Inklusion, Gemeindetag Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65243D	20.03.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA
2025-65244D	26.06.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

### Ganztagschule und Schulkindbetreuung

- Gesetzliche Grundlage
- Die zwei Formen des Ganztags an Grundschulen
- Ganztagsformen unter Bestandsschutz an Grundschulen
- Ganztags an weiterführenden Schulen
- Auswirkungen des Gesetzes auch auf die Schulkindbetreuung
- Raumbedarf
- Zuständigkeiten von Schule, Staatlichem Schulamt und Schulträger
- Antragsstellung
- Organisation von Schulkindbetreuung mit und ohne Bestandsschutz
- Tangierende Themen wie Inklusion, Schulentwicklung usw.

**Zielgruppe** Sachbearbeiter:innen und Verantwortliche des Schulträgers

**Dozent(en)** Daniel Wittmann, Fachbereichsleitung Bildung und Familie, Stadt Ludwigsburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65245H	16.10.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### NEU Seminarreihe Ganzttag in Kooperation mit dem Städtetag BW - Praxisbeispiel

- Stand der Gesetzgebung zum Rechtsanspruch und Förderung des Rechtsanspruchs
- Weitere erforderliche Maßnahmen zur Verwirklichung des Rechtsanspruchs
- Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Basis von Ganztagsgrundschulen

**Zielgruppe** Verantwortliche der Schulträger  
**Dozent(en)** N.N.  
 Christine Vollmer, Leitung Fachabteilung Schule und Sport, Stadtverwaltung Tübingen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65241D	07.02.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Seminarreihe Ganzttag in Kooperation mit dem Städtetag BW - Praxisbeispiel kleine Kommunen

- Stand der Gesetzgebung zum Rechtsanspruch und Förderung des Rechtsanspruchs
- Weitere erforderliche Maßnahmen zur Verwirklichung des Rechtsanspruchs
- Umsetzung des Rechtsanspruchs auf Basis von Ganztagsgrundschulen

**Zielgruppe** Verantwortliche der Schulträger  
**Dozent(en)** Dozententeam

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65240D	Sommer 2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

### Rechtsfragen in der Ganztagsbetreuung - Aufsichtspflicht, Haftung, strafrechtliche Verantwortung

- Aufsichtspflicht von Erziehungskräften als Auftrag von Eltern und Träger
- Pädagogik und Aufsichtspflicht - wie geht das zusammen?
- Aufsichtspflicht, Haftung und gesetzliche Unfallversicherung
- Verkehrssicherungspflicht, Unfallverhütungsvorschriften
- Aufsichtspflicht und strafrechtliche Verantwortung
- Kinderschutz bei Gefährdungen innerhalb und außerhalb der Betreuung (Kindeswohlgefährdung)
- Datenschutz, Persönlichkeitsrechte

**Zielgruppe** Leitungskräfte und Mitarbeitende in der Ganztagsbetreuung von Schulkindern  
**Dozent(en)** Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65246K	01.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Aktuelle Rechts- und Praxisfragen der Erlaubnis zur Kindertagespflege nach § 43 SGB VIII

- Erlaubnispflicht und Wächteramt
- Beteiligung freier Träger bei der Erlaubniserteilung
- Beurteilungskriterien für die fachliche und die persönliche Eignung
- Kriterien für die Eignung von Räumen und Ausstattung
- Inhalt der Pflegeerlaubnis, Nebenbestimmungen
- Neuregelung zur Kindertagespflege in anderen Räumen (§ 22 Abs. 1 Satz 2 und 3 SGB VIII - neu)
- Kinderschutz in der Kindertagespflege (§ 8a Abs. 5 SGB VIII - neu)

**Zielgruppe** Mitarbeitende des Jugendamts und freier Träger, die mit der Qualifizierung, Beratung und /oder Vermittlung von Tagespflegepersonen beauftragt sind sowie Fachberatende

**Dozent(en)** Hartmut Gerstein, Jurist und Autor mit Schwerpunkt Kinder- und Jugendhilfe

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65247K	13.11.2025	Präsenz	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Digitalisierung an Schulen - Digitalpakt 2.0

- Digitalpakt 2
- Tabletklasse oder 1:1 Ausstattung
- Standardisierung der Infrastruktur
- Welche Unterstützungsangebote gibt es für Schulträger?
- Supportvertrag für Schulen
- Beschaffungen (Rahmenvertrag, Ausschreibungen, etc.)
- Koordination mit den Schulen und innerhalb der Verwaltung
- Welche Herausforderungen gibt es im Bereich „Digitalisierung an Schulen“?
- Austausch der Teilnehmenden und Fragerunde

**Zielgruppe** Vertreter:innen von Schulträgern, die für die Digitalisierung an Schulen zuständig sind

**Dozent(en)** Dozententeam

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65264D	Sommer 2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.**

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Gelder rund um das Schulhaus - Finanzierungsmöglichkeiten bei Schulneubau und Schulsanierung

Grundlagen und Verfahren der Schulbauförderung

- > Schularten und förderfähige Flächen
- > Fördertatbestände
- > Förderfähige Kosten, Kostenrichtwerte der Schulbauförderung
- > Gründe für die Aufgabe bestehenden Schulraums als Grundlage einer Ersatzförderung durch das Land
  - bauliche Gründe
  - fehlende Erweiterungsmöglichkeiten
- > Zuschussrückforderung

Kostenersatz des Landes für inklusionsbedingte Umbauten nach der Verwaltungsvorschrift Umbau Inklusion

**Zielgruppe** Vertreter:innen kommunaler Schulträger, die mit der Finanzierung von Schulbaumaßnahmen befasst sind

**Dozent(en)** Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hermann Beck, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Alexander Spruch, Fachbereichsleiter für Schulorganisation und Schulbauförderung, Regierungspräsidium Freiburg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65249K	06.11.2025	Hybrid	Karlsruhe	298,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

Ein Angebot zum Thema "Schulwegssicherheit und Schulwegsplanung" finden Sie im Bereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung unter der Produktnummer 2025-54585D.

### Datenschutz in der Schule

- Datenverarbeitung, Internet und E-Mail-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen im Schulsekretariat, Lehrer:innen und Schulträger

**Dozent(en)** Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65270D	04.11.2025	Online	Digital	218,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminarangebote zum Thema Datenschutz finden Sie im Themenbereich Organisation.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Ausschreibungen im Schulbereich

Rechtssichere Vorbereitung und Durchführung von nationalen und europaweiten Ausschreibungen durch Schulträger

Teil 1 - Vergaberechtliche Grundlagen und wichtige Neuerungen

Teil 2 Praxisbeispiele:

- Beschaffung von Schulbüchern
- Fremdvergabe der Schülerbeköstigung (Mensa)
- Vergabe von Reinigungsleistungen
- Vergabe von IT-Leistungen und insbesondere Hardware am Beispiel von elektronischen Schultafeln bzw. Laptops

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen von Schulträgern, die speziell mit Ausschreibungen für Dienst- und Lieferleistungen im Schulbereich befasst sind

**Dozent(en)** Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart  
Philipp Haas, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer Partnerschaft mbB, Stuttgart

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65272H	24.06.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

**Seminare zum Thema "Schülerbeförderung" finden Sie unter den Produktnummern 2025-56200S bis 2025-56221D im Themenbereich "Kommunalwesen und Kultur".**

### NEU Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Vorbereitung

- Ist- und Soll-Analyse
- Verpflegungskonzeption
- Projektplanung
- Ausschreibungskonzeption

**Zielgruppe** Kita- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der Kita- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

**Dozent(en)** Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung  
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65273D	23.10.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### NEU Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Umsetzung

- Allgemeine Hinweise zu Vergabeverfahren und Vergabearten
- Leistungsbeschreibung und weitere formale Anforderungen zum Ausschreibungsgegenstand
- Praxisnaher Überblick über die notwendigen Schritte zur Durchführung einer Ausschreibung

**Zielgruppe** Kita- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der Kita- und Schulverwaltung oder Vergabestellen  
Vorkenntnisse aus dem Seminar "Ausschreibung von Kita- und Schulverpflegung - Profi-Tipps zur Vorbereitung" werden vorausgesetzt.

**Dozent(en)** Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung  
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65274D	06.11.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

### Erarbeitung und Erstellung von kommunalen Verpflegungskonzepten auf Trägerebene für Kita- und Schulverpflegung

- Situationsanalyse und Projektplanung (Strategie und Ziele des Trägers, Ist- und Sollanalyse, Festlegung der beteiligten Akteure, Zeitplanung)
- Entscheidungsphase (Erfassung Rahmenbedingungen, Einbindung der Akteure an Runden Tischen, Festlegung allgemeingültiger Qualitätsstandards, Festlegung individueller Qualitätsstandards, Entwurf Verpflegungskonzept, Vorberatung in den zuständigen politischen Gremien)
- Beschlussphase (Anpassung/Finalisierung Verpflegungskonzept, Beschlussfassung Verpflegungskonzept)

**Zielgruppe** KiTa- und Schulträger, Sachbearbeiter/innen sowie Sachgebietsleiter/innen der KiTa- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

**Dozent(en)** Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung  
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65273K	12.02.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA



## VWA CTC - CONSULTING TRAINING COACHING

Beratung und Begleitung

Die Zukunft wird so  
aussehen, wie wir sie  
heute gestalten.

Jean Fourastie

**Jetzt unser Angebot entdecken!**



- ✓ Individuell
- ✓ Maßgeschneidert
- ✓ Lösungsorientiert

w-vwa.de/ctc

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Amelie Burkhardt 0711 21041-52

VWA KA: Natascha Stracke 0721 98550-26

VWA FR: Peter Sporius 0761 38673-18

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Ausschreibung von Verpflegungsleistungen in Kita und Schule

#### - Alle Praxisschritte: Von der Planung bis zur Vergabe - im Überblick!

- Vorbereitung der Ausschreibung
- Vertragsarten und Vergabearten
- Leistungsverzeichnis
- Ablauf der Ausschreibung
- Auswertung und Zuschlag
- Besprechung aktueller Fragestellungen und Fallbeispiele

**Zielgruppe** KiTa- und Schulträger, Sachbearbeiter:innen sowie Sachgebietsleiter:innen der KiTa- und Schulverwaltung oder Vergabestellen

**Dozent(en)** Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung  
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65274K	01.07.2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Schulrecht für Schulsekretär:innen - Grundlagen

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts (Vorbehalt des Gesetzes, Normenhierarchie, Rechtliche Grundlagen im Einzelnen)
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchverfahrens
- Aufgaben und Pflichten der Schulleitung (Alltagsprobleme unter Anwendung der Generalklausel, Überwachung der Schulpflicht, Aufsichtspflicht, Die Regelungen der Schulbesuchsverordnung, Erziehungs- und Ordnungsmaßnahmen, weitere Einzelthemen)
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- sonstige Einzelthemen
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern, Rechte und Pflichten des Schulträgers

**Zielgruppe** Schulsekretär:innen und Mitarbeiter:innen der kommunalen Schulämter

**Dozent(en)** Benedikt Reiner, Regierungsrat am Regierungspräsidium Karlsruhe, Jurist

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65277H	13.03.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65277K	November 2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

**Weitere Seminare für Assistent:innen und Mitarbeiter:innen im Sekretariat finden Sie im Themenbereich "Sekretariat und Assistenz".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Schulrecht für Schulsekretär:innen - Vertiefung

- Aktenführung im schulischen Alltag (Schülerakten, Personalakten)
- Entschuldigungspflicht der Schülerinnen und Schüler
- Versicherungs- und haftungsrechtliche Fragestellungen
- Medikamentenausgabe
- Lernmittel unter Berücksichtigung der Lernmittelfreiheit
- Sonstige Einzelfragen

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen im Schulsekretariat, Mitarbeiter:innen der kommunalen Schulämter

**Dozent(en)** Benedikt Reiner, Regierungsrat am Regierungspräsidium Karlsruhe, Jurist

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65278H	13.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA
2025-65278K	Dezember 2025	Hybrid	Karlsruhe	296,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### NEU Schulrecht für Schulverwaltungskräfte

- Rechtliche Grundlagen des Schulrechts
- Behördenaufbau der Schulverwaltung und weitere Akteure im System
- Schule als untere Sonderbehörde und die Grundlagen des Widerspruchsverfahren
- Aufgaben und Pflichten der Schulleitung
- Die Schulleitung als Vorgesetzter
- Rechte der Konferenzen
- Rechte und Pflichten der Eltern, Rechte und Pflichten des Schulträgers

**Zielgruppe** Schulverwaltungskräfte

**Dozent(en)** Johannes Schubert

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65278F	29.04.2025	Hybrid	Freiburg	276,00 EUR		VWA FR

### NEU Aufgaben der Kommunalverwaltung bzgl. Personal an Schulen - Schulsekretariat und Hausverwaltung

- Grundlagenseminar und Erfahrungsaustausch
- orientiert am landesweiten Projekt „Personalbedarfsbemessung Schulsekretariate“ von Städtetag BW und GPA
- Rechtsgrundlagen und Grundlagenorganisation, Rolle des Schulträgers und das Weisungsrecht der Schulleitung
- Auswertung und Analyse der erhobenen Vergleichskennzahlen

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen von Schulträgern

**Dozent(en)** Manuel Brückner, Referent, Städtetag BW

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65289H	14.05.2025	Hybrid	Stuttgart	276,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Umgang mit der Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz und Hygieneschulung im Umgang mit Lebensmitteln

- Rechtliche Grundlagen (IfsG, LMHV, VO 852/2004)
- Folgebelehrung nach dem Infektionsschutzgesetz (Tätigkeitsverbote, Meldepflichtige Krankheiten)
- HACCP (Hintergrund, Die sieben Grundsätze, Anwendung)
- Bauliche Voraussetzungen (Räume und Geräte, Instandhaltung)
- Personalhygiene (Handhygiene, Arbeitskleidung)
- Produktionshygiene (Wareneingangskontrolle, Temperaturüberwachung, Lagerung, Haltbarkeit, Rückstellproben, Dokumentation)
- Reinigung und Desinfektion (Der Sinnersche Kreis, Fehlerquellen, Reinigungspläne)
- Schädlingsmonitoring
- Umgang mit Lebensmittelabfällen (Richtige Entsorgung)
- Tipps für Veranstaltungen mit Externen wie z. B. Schulfeste etc.

**Zielgruppe** Küchen- oder Einrichtungsleitungen, Träger, Hygieneverantwortliche, Hauswirtschaftliche und Pädagogische Fachkräfte  
**Dozent(en)** Marlies Eberhardt, Coach für Kita- und Schulverpflegung BW, Lebensmittelkontrolleurin, Küchenmeisterin, Meisterin der Hauswirtschaft, Lebensmitteltechnikerin

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65290D	25.03.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

### Hygienemanagement und Infektionsschutz in Kindertagesstätten und Schulen

#### - Nachweis gesetzliche Schulungsverpflichtung der (EU) VO 852/2004 und des Infektionsschutzgesetzes (Folgebelehrung)

- Verantwortlichkeiten: rechtliche Rahmenbedingungen
- Eigenkontrollsystem nach HACCP-Grundsätzen: Dokumentationspflichten
- Lebensmittelhygiene: Unterweisung in Lebensmittelmikrobiologie
- Hygienische Besonderheiten des Arbeitsplatzes (Anforderungen an Betriebsstätten, Einrichtungen, Geräte, Personal)
- Umsetzung der lebensmittelrechtlichen Schulungsvorgaben

**Zielgruppe** Träger, Leitung, Hygienebeauftragte die mit der Aufgabe des Hygienemanagements beauftragt sind  
**Dozent(en)** Roland Prinz, Referent für Lebensmittelhygiene, Staatl. geprüfter Lebensmittelkontrolleur, HACCP-Manager im Bereich Lebensmittel, Hygienebeauftragter für Gemeinschaftsküchen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65291K	20.03.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

**Der VWA-Newsletter-Service**  
Seminar-Infos und Flyer direkt in Ihr Postfach



**Jetzt anmelden** und  
Themengebiete auswählen  
[w-vwa.de/service/seminar-newsletter](http://w-vwa.de/service/seminar-newsletter)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Qualifizierung zum/zur innerbetrieblichen Hygienebeauftragten für den Verpflegungsbereich in Kindertagesstätten und Schulen

#### - 2-tägiger Zertifikatslehrgang

- Rechtliche Rahmenbedingungen, Mikrobiologie
- Betriebs-, Produkt-, Gerätehygiene; Personalhygiene
- Erstellung eines Eigenkontrollkonzeptes nach den HACCP Grundsätzen
- Hygieneplan nach dem Infektionsschutzgesetz und Schulungsverpflichtungen
- Krisenmanagement und Umgang mit Medien und Kontrollbehörden

**Zielgruppe** Führungskräfte/Mitarbeitende in Kindertagesstätten, die mit der Aufgabe des Hygienemanagements beauftragt sind bzw. beauftragt werden.

**Dozent(en)** Roland Prinz, Referent für Lebensmittelhygiene, Staatl. geprüfter Lebensmittelkontrolleur, HACCP-Manager im Bereich Lebensmittel, Hygienebeauftragter für Gemeinschaftsküchen

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65293K	08.10. - 09.10.2025	Präsenz	Karlsruhe	592,00 EUR	inkl. ME	VWA KA

### Gesundheitsmanagement in sozialen Einrichtungen

#### - Methoden und Impulse der Gesundheitsförderung von Mitarbeitenden

- Gesetzliche Grundlagen zum Gesundheitsmanagement
- Rahmenmodell des betrieblichen Gesundheitsmanagement
- Prozesse im betrieblichen Gesundheitsmanagement
- Einflussmöglichkeiten eines guten Gesundheitsmanagement auf den Krankenstand und Fehlzeiten von Mitarbeitenden
- Gesundheitsförderung in sozialen Einrichtungen (Methoden und Impulse)
- Gesundheitsfördermaßnahmen für alle Personen in der sozialen Einrichtung
- Fördermöglichkeiten

**Zielgruppe** Führungskräfte und Entscheidungsverantwortliche in der KiTa-Verwaltung, Amtsleiter:innen, die Träger von Kindertageseinrichtungen sind, Leiter:innen von Kindertagesstätten Erzieher:innen, Kindheitspädagog:innen, Tagespflegepersonen und andere interessierte pädagogische Fachkräfte

**Dozent(en)** Theresia Seubert, Psychologin (M.Sc.), Erzieherin, Leiterin einer Kindertagesstätte, Erlebnispädagogin, Fachkraft für betriebliches Gesundheitsmanagement (IHK)

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65294K	06.05.2025	Online	Digital	271,00 EUR		VWA KA

**Den VWA-Lehrgang "Betriebliches Gesundheitsmanagement" finden Sie unter der Produktnummer 2025-52010S im Themenbereich "Personalwesen".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

### Sport- und Bewegungsförderung für (Sport-)Verwaltungen und Gesundheitsbehörden

- Umsetzung relevanter Sport- und Bewegungsthemen im Alltag
- Stärkung intersektoraler Herangehensweisen im Netzwerk
- Berücksichtigt werden auch pragmatische Ansätze für kleinere Gemeinden bzw. Projekte mit geringerem Personaleinsatz
- Einbringung v. Sport- und Bewegungsthemen in die relevanten Ausschüsse
- Sport und Bewegung im Ganzttag (GaFÖG)
- Bewegungsförderung von Kindern - auch unter Einbindung von Kitas
- Schwimmfähigkeit von Kindern
- Gestaltung attraktiver öffentlicher Bewegungsräume - auch temporär
- Digitalisierung (auch Verwaltung von Angeboten und Räumen)
- Kennzahlen der Sport- und Bewegungsförderung

**Zielgruppe** Das Seminar richtet sich an Mitarbeiter\*innen von Sportverwaltungen aber auch anderer Verwaltungsbereiche, die sich mit Themen der Sport- und Bewegungsförderung beschäftigen, z. B. aus den Bereichen Gesundheit, Soziales und Stadtplanung. Das Seminar ist auch für Neueinsteiger\*innen in Verwaltungen geeignet.

**Dozent(en)** Andi Mündörfer, Sportwissenschaftler, Amt für Sport und Bewegung, Landeshauptstadt Stuttgart, Stellvertretender Vorsitzender eines Turnvereines

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65294D	12.03. und 02.04.2025	Online	Digital	276,00 EUR		Württ. VWA

### Die Bedeutung des Sportvereins in der Kommune

- Der organisierte Sport in Deutschland und die Struktur des Sports in Baden-Württemberg
- Die Aufgaben des Sportvereins in der Kommune und Möglichkeiten der kommunalen Unterstützung für Vereine
- Öffentliche Fördermöglichkeiten für Sportvereine durch Bund und Land.
- Der Sportverein im Wandel? Chancen und Gefahren

**Zielgruppe** Mitarbeiter:innen der Sportämter und weitere Interessierte

**Dozent(en)** Marcus Lachenwitzer, Leitung Marketing und Netzwerke, Württembergischer Landessportbund e.V.

Produkt-Nr	Termin	Format	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2025-65296D	06.11.2025	Online	Digital	186,00 EUR		Württ. VWA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?  
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

# VWA LEARNSPACE

**VWA** digital

Digital und flexibel weiterbilden.

## LIVE-WEBINAR / WEB-SEMINAR

LIVE ONLINE INTERAKTIV

## KURZ-WEBINAR

NEU

LIVE ONLINE INTERAKTIV MAX. 2H

## HYBRID-SEMINAR

LIVE ONLINE ODER VOR ORT INTERAKTIV

## VIDEO-LEARNING & -TRAINING

ON DEMAND ONLINE INTERAKTIV\*

\* nur VIDEO-TRAINING

## ONLINE COACHING

LIVE ONLINE ODER TELEFON INTERAKTIV

Im Büro, im Homeoffice oder von unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.

(Nicht bei ONLINE-COACHING)  
(Bei VIDEO-LEARNING und -TRAINING nur teilweise)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0  
☰ 0711 21041-71  
@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0  
☰ 0721 98550-19  
@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e.V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0  
☰ 0761 38673-98  
@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0  
☰ 0621 43 218-18  
@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)